

**ANEXOS****ANEXO 1 – MATRIZ DE CÁLCULO DO CUSTO DE MÃO DE OBRA DIRETA POR CATEGORIA E MINUTO**

CATEGORIA	QTD	REMUNERAÇÃO BASE MÉDIA / MÊS	SUBS. REFEIÇÃO / MÊS	ENCARGOS ENTIDADE / MÊS	CUSTO TOTAL ANUAL ACUMULADO	CUSTO CATEGORIA / MIN
Presidente de Câmara	1	3 503,60 €	132,00 €	832,11 €	62 151,87 €	0,650 €
Vereador	2	2 802,88 €	132,00 €	665,68 €	50 011,90 €	0,520 €
Diretor de Departamento	1	3 276,88 €	132,00 €	491,53 €	54 209,77 €	0,569 €
Chefe Divisão/Unidade	11	2 689,32 €	132,00 €	638,71 €	48 044,48 €	0,500 €
Coordenador Técnico	12	1 487,89 €	132,00 €	353,37 €	27 229,67 €	0,290 €
Técnico Superior	53	1 682,72 €	132,00 €	399,65 €	30 605,14 €	0,320 €
Assistente Técnico	63	1 043,34 €	132,00 €	247,79 €	19 527,90 €	0,200 €
Assistente Operacional	236	919,57 €	132,00 €	218,40 €	17 383,50 €	0,180 €

## ANEXO 2 – Matriz Cálculo do Custo de uma Reunião Do Órgão Executivo Por Assunto

DESCRIÇÃO	QTD	CUSTO / MIN *	CUSTO / ASSUNTO
<p>Reunião de Câmara - inclui o valor do tempo médio que um processo demora a ser analisado numa Reunião de Câmara por minuto, tendo em consideração que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A reunião ocorre quinzenalmente;</li> <li>- Em média a reunião dura cerca de 180 minutos;</li> <li>- Em cada reunião são tratados cerca de 30 assuntos;</li> <li>- Existem 4 vereadores a receber senhas de presença (75,34€), tendo-se calculado o custo por minuto dividindo o valor da senha de presença pelos 180 min da reunião;</li> <li>- Existe um Técnico Superior (Setor de Apoio Administrativo) e dois Assistentes Técnicos (Setor de Apoio Administrativo) no apoio à preparação da Reunião de Câmara com uma ocupação média de 300 minutos e 5 dias, respetivamente, que executam as seguintes tarefas de suporte à reunião:</li> <li>- Elaboração e comunicação da ordem de trabalhos;</li> <li>- Preparação e elaboração da ata;</li> <li>- Secretariar a reunião;</li> <li>- Comunicação das deliberações;</li> <li>- Listagem de presenças dos Vereadores da oposição.</li> </ul>			
<b>Mão de Obra Direta</b>			
Presidente de Câmara	1	0,650 €	3,90 €
Vereador	2	0,520 €	6,24 €
Vereador oposição	4	0,419 €	10,05 €
Técnico Superior	1	0,320 €	5,12 €
Assistente Técnico	2	0,320 €	48,64 €
<b>Total MOD</b>			<b>73,95 €</b>

<b>Materiais+FSE+Amortizações por Unidade Orgânica</b>			
CAMARA MUNICIPAL	3	1,49 €	26,74 €
SETOR DE APOIO ADMINISTRATIVO	3	0,04 €	9,83 €
<b>Total FSE Diretos</b>			<b>36,57 €</b>
<b>Repartição de Custos Indiretos por Unidade Orgânica</b>			
CAMARA MUNICIPAL	3	0,171 €	3,08 €
SETOR DE APOIO ADMINISTRATIVO	3	0,016 €	4,03 €
<b>Total Custos Indiretos</b>			<b>7,11 €</b>
<b>CUSTO TOTAL MÉDIO POR ASSUNTO DA REUNIÃO DE CÂMARA</b>			<b>117,62 €</b>

**ANEXO 3 – Matriz de Apuramento dos Materiais+FSE+Amortizações**

Designação do Centro de Responsabilidade	Código do Centro de Responsabilidade SNC	Valor Materiais+FSE+ Amortizações	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custo Materiais e Outros Custos anual / Funcionário	Custo Materiais e Outros Custos / Min
Reunião de câmara					36,569 €
CAMARA MUNICIPAL	102	424 836,94 €	3	141 612,31 €	1,485 €
GABINETE DE APOIO À PRESIDÊNCIA	201	19 180,75 €	1	19 180,75 €	0,201 €
GABINETE DE APOIO À VERAÇÃO	202	63 495,18 €	2	31 747,59 €	0,333 €
SERV. PROTEÇÃO CIVIL	203	246 471,69 €	1	246 471,69 €	2,585 €
SERV. MUNIC. VETERINÁRIA	204	12 112,35 €	1	12 112,35 €	0,127 €
GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL (GIP)	205	1 837,74 €	2	918,87 €	0,010 €
SAUDE	206	157 295,16 €	3	52 431,72 €	0,550 €
SECRETARIA	301	10 092,33 €	5	2 018,47 €	0,021 €
LICENÇAS E TAXAS	302	12 153,76 €	2	6 076,88 €	0,064 €
JURIDICO	303	59 734,75 €	5	11 946,95 €	0,125 €
NOTARIADO	304	5 364,26 €	1	5 364,26 €	0,056 €
FISCALIZAÇÃO MUNICIPAL	305	2 504,22 €	1	2 504,22 €	0,026 €
CULTURA, TURISMO E ATIV. ECONOMICAS	307	19 433,96 €	2	9 716,98 €	0,102 €
DESPORTO - PISCINAS	308	362 194,81 €	5	72 438,96 €	0,760 €
DESPORTO - PAVILHÃO	309	118 245,85 €	3	39 415,28 €	0,413 €
DESPORTO - CAMPOS	310	156 943,79 €	2	78 471,90 €	0,823 €
DESPORTO - COMUNS	311	243 025,17 €	10	24 302,52 €	0,255 €

Designação do Centro de Responsabilidade	Código do Centro de Responsabilidade SNC	Valor Materiais + FSE + Amortizações	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custo Materiais e Outros Custos anual / Funcionário	Custo Materiais e Outros Custos / Min
ARQUIVO MUNICIPAL	312	12 135,83 €	1	12 135,83 €	0,127 €
BIBLIOTECA MUNICIPAL	313	40 075,63 €	2	20 037,82 €	0,210 €
SERV. APOIO SOCIAL E PSICOLOGICO	314	379 596,89 €	10	37 959,69 €	0,398 €
PROTEÇÃO DE MENORES	315	17 709,82 €	1	17 709,82 €	0,186 €
TURISMO	320	16 158,36 €	1	16 158,36 €	0,169 €
CULTURA - SERV. COMUNS	321	558 939,02 €	6	93 156,50 €	0,977 €
CONTABILIDADE, PAGAM. E APOIO GERAL	401	34 517,08 €	8	4 314,64 €	0,045 €
TESOURARIA	402	4 839,94 €	1	4 839,94 €	0,051 €
INVESTIMENTOS E PLANEAMENTO	403	11 687,05 €	1	11 687,05 €	0,123 €
APROVISIONAMENTO	404	24 252,43 €	6	4 042,07 €	0,042 €
ARMAZENS	405	26 388,40 €	2	13 194,20 €	0,138 €
MERCADOS E FEIRAS	406	260 875,03 €	2	130 437,52 €	1,368 €
TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO	501	309 896,53 €	6	51 649,42 €	0,542 €
RECURSOS HUMANOS	502	54 200,59 €	6	9 033,43 €	0,095 €
COMUNICAÇÃO, IMAGEM E PROTOCOLO	503	64 609,01 €	5	12 921,80 €	0,136 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA BASICA DO BONITO	505	366 352,69 €	26	14 090,49 €	0,148 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA BASICA ANTONIO GEDEÃO	506	311 966,00 €	11	28 360,55 €	0,297 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA BASICA DA ZONA VERDE	507	343 727,12 €	23	14 944,66 €	0,157 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA DR. RUY ANDRADE	508	407 577,04 €	37	11 015,60 €	0,116 €
EDUCAÇÃO - ESER	509	13 324,93 €	2	6 662,47 €	0,070 €
EDUCAÇÃO - COMUNS	510	442 284,93 €	4	110 571,23 €	1,160 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA SECUNDÁRIA	512	329 274,12 €	43	7 657,54 €	0,080 €

Designação do Centro de Responsabilidade	Código do Centro de Responsabilidade SNC	Valor Materiais + FSE + Amortizações	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custo Materiais e Outros Custos anual / Funcionário	Custo Materiais e Outros Custos / Min
NUCLEO TECNICO	601	15 118,80 €	3	5 039,60 €	0,053 €
GESTÃO DE VIATURAS	602	64 537,83 €	7	9 219,69 €	0,097 €
GESTÃO DA REDE VIÁRIA	603	1 195 494,94 €	12	99 624,58 €	1,045 €
RSU - LIMPEZA URBANA	604	84 858,31 €	15	5 657,22 €	0,059 €
RU - GESTÃO DE RESÍDUOS URBANOS	605	1 006 805,75 €	6	167 800,96 €	1,760 €
MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS E EDIFÍCIOS	606	253 202,89 €	12	21 100,24 €	0,221 €
TRANSPORTES URBANOS	607	58 864,58 €	9	6 540,51 €	0,069 €
ESTACIONAMENTO	608	87 780,81 €	1	87 780,81 €	0,921 €
AMBIENTE E ESPAÇOS VERDES	609	515 905,06 €	24	21 496,04 €	0,225 €
AA - ABASTECIMENTO DE ÁGUA	610	1 600 905,60 €	12	133 408,80 €	1,399 €
CEMITERIO	612	53 330,89 €	4	13 332,72 €	0,140 €
ELETRICIDADE	613	402 027,71 €	2	201 013,86 €	2,108 €
SETOR DE APOIO ADMINISTRATIVO	701	25 433,94 €	7	3 633,42 €	0,038 €
NUCLEO TECNICO	702	33 678,83 €	6	5 613,14 €	0,059 €
SETOR DE APOIO TECNICO	703	16 592,16 €	5	3 318,43 €	0,035 €
PLANEAMENTO E GESTÃO DO TERRITÓRIO	704	5 205,80 €	1	5 205,80 €	0,055 €
GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE OBRAS	705	3 094,87 €	1	3 094,87 €	0,032 €
LIMPEZA DE EDIFÍCIOS	803	11 766,14 €	3	3 922,05 €	0,041 €
<b>TOTAL</b>		<b>11 379 916,06 €</b>			

#### ANEXO 4 – Matriz de Apuramento de Máquinas e Viaturas

Designação	Custo Hora	Custos máquina ou viatura / Min
BEDDFORD J2SC HB-94-66	8,19 €	0,137 €
BEDFORD TK - 860 IN-87-35	9,93 €	0,166 €
BEDFORD TLD -54 IJ-41-99	9,32 €	0,155 €
CAT 910	8,44 €	0,141 €
CATERPILLAR 438 C	11,36 €	0,189 €
CILINDRO DYNAPAC LR-100	9,97 €	0,166 €
CILINDRO HATRA H-10	10,04 €	0,167 €
Citroen AMI - BD-05-FD	2,70 €	0,045 €
Citroen AMI - BD-46-FC	2,70 €	0,045 €
CITROEN BERLINGO 74-90-HS	6,00 €	0,100 €
Citroen Berlingo BH-19-EF	7,50 €	0,125 €
CITROEN BERLINGO 75-91-HS	15,50 €	0,258 €
Citroen Berlingo - 89-57-PM	7,53 €	0,126 €
CURVAL MECK-4000	7,53 €	0,126 €
Dumper VM Jumbo 11	7,50 €	0,125 €
DYNAPAC CG - 11	9,97 €	0,166 €
FERRARI 24 D	11,04 €	0,184 €
FERRARI 34 D	10,92 €	0,182 €
FORD TRANSIT 56-17-CC	10,88 €	0,181 €
HERCULANO DIET - 5000 RD	7,11 €	0,119 €

Designação	Custo Hora	Custos máquina ou viatura / Min
IVECO 63-HR-13	40,00 €	0,670 €
IVECO 89-LC-87	40,00 €	0,670 €
IVECO 63-HR-14	40,00 €	0,670 €
IVECO 63-HR-15	40,00 €	0,670 €
IVECO 63-HR-16	40,00 €	0,670 €
Iveco BQ-64-CQ	7,50 €	0,130 €
Iveco Daily Chassis -Cabine Diesel BS-10-FT	7,50 €	0,130 €
KARSAN E-ATAK AU-22-RC	45,00 €	0,750 €
KARSAN E-ATAK AU-24-CP	45,00 €	0,750 €
KARSAN E-ATAK AU-83-CQ	45,00 €	0,750 €
KARSAN E-ATAK AU-98-CH	45,00 €	0,750 €
MAN- CAETANO 58-72-CJ	20,69 €	0,345 €
MECFORT MT-6	10,87 €	0,181 €
MERCEDES 71-AB-33	25,00 €	0,420 €
MERCEDES BENZ E 270 CDI 03-46-UN	20,14 €	0,336 €
MERCEDES L-710 44-82-PQ	7,63 €	0,127 €
MERCEDES UNIMOG -411 32-73-NM	5,89 €	0,098 €
MERCEDES-BENZ SPRINTER BF-67-AO	12,00 €	0,200 €
MF - 165 ID-86-11	8,30 €	0,138 €
MF - 50 H CM-73-89	7,57 €	0,126 €
MF 240 73-74-SQ	10,47 €	0,175 €
MITSUBISHI L 200 80-48-SB	12,78 €	0,213 €

Designação	Custo Hora	Custos máquina ou viatura / Min
MECFORT MT-6	10,87 €	0,181 €
MERCEDES 71-AB-33	25,00 €	0,420 €
MERCEDES BENZ E 270 CDI 03-46-UN	20,14 €	0,336 €
MERCEDES L-710 44-82-PQ	7,63 €	0,127 €
MERCEDES UNIMOG -411 32-73-NM	5,89 €	0,098 €
MERCEDES-BENZ SPRINTER BF-67-AO	12,00 €	0,200 €
MF - 50 H CM-73-89	7,57 €	0,126 €
MF 240 73-74-SQ	10,47 €	0,175 €
MITSUBISHI L 200 80-48-SB	12,78 €	0,213 €
Motociclo-Vemo-veículo elétrico	0,00 €	0,000 €
NISSAN CABSTAR 30-62-OC	13,89 €	0,232 €
NISSAN PATROL 73-08-AV	14,48 €	0,241 €
NISSAN PICK UP 96-32-PR	12,36 €	0,206 €
NISSAN PICK UP 45-HP-44	11,85 €	0,198 €
NISSAN PICK UP 45-HP-46	11,85 €	0,198 €
NISSAN PICK UP 45-HP-47	12,78 €	0,213 €
NISSAN PICK UP 4X4 91-35-SP	12,05 €	0,201 €
NISSAN PICK UP NP300 2.5 DDTI 42-JU-50	12,05 €	0,201 €
NISSAN PICK UP NP300 2.5 DDTI 42-JU-53	12,05 €	0,201 €
NISSAN PICK-UP 96-21-PR	11,09 €	0,185 €

Designação	Custo Hora	Custos máquina ou viatura / Min
NISSAN PICK-UP 96-30-PR	13,00 €	0,217 €
NISSAN PICK-UP XL-24-03	8,11 €	0,135 €
OPEL CORSA 53-52-HG	6,00 €	0,100 €
PEUGEOT 206 16-65-UI	6,00 €	0,100 €
PEUGEOT 52-DE-95	6,00 €	0,100 €
PLACA VIBRADORA	0,00 €	0,000 €
Plataforma Elevatória IZUZO 01-VS-23	15,00 €	0,250 €
Pulverizador de rodas Honda	0,00 €	0,000 €
REBOSOV MOTO -4	8,72 €	0,145 €
Renault 4L - UG-76-48	5,00 €	0,080 €
RENAULT CLIO 01-JV-21	6,00 €	0,100 €
RENAULT CLIO 47-ML-73	6,00 €	0,100 €
RENAULT CLIO 14-GD-37	6,00 €	0,100 €
RENAULT KANGOO 1.5 DCI 48-ML-03	7,50 €	0,130 €
Renault Kangoo 20-TC-97	7,50 €	0,130 €
RENAULT KANGOO 97-DL-10	7,50 €	0,130 €
RENAULT MÉGANE 01-JV-11	6,50 €	0,110 €
Renault ZOE AO-04-TJ	5,50 €	0,090 €
Renault ZOE AO-25-TJ	5,50 €	0,090 €

Designação	Custo Hora	Custos máquina ou viatura / Min
SEAT INCA 14-07-UM	6,00 €	0,100 €
TOYOTA HIACE 08-FS-26	7,36 €	0,123 €
TOYOTA DYNA 06-EG-04	11,82 €	0,197 €
TOYOTA DYNA 06-EG-05	11,82 €	0,197 €
TOYOTA OPTIMO IV 18-59-MG	15,37 €	0,256 €
TRACTOR FORD 2600 DV-85-74	8,18 €	0,136 €
TRACTOR MF 5435 76-CR-99	14,14 €	0,236 €
UMM ALTER 4X4 UA-76-88	8,51 €	0,142 €
Varredora Aspiradora Eléctrica GM500ze	12,00 €	0,210 €
Varredoura Bucher 5006 - BD-87-ML	28,00 €	0,470 €
VIMA BA-2/1000	9,33 €	0,156 €
VINIERI (83-PX-02)	8,16 €	0,136 €
VM JUMBO 5/4	10,20 €	0,170 €
VM JUMBO II	6,70 €	0,112 €
Volkswagen Crafter L9 - AN-68-OX	12,50 €	0,210 €
VW PASSAT TDI 19-94-NF	12,16 €	0,230 €
WINGET 3 SE	7,55 €	0,126 €

## ANEXO 5 – Matriz de Apuramento dos Custos Indiretos

Consideram-se custos indiretos aqueles que não são passíveis de identificação concreta com um processo ou um equipamento de utilização coletiva.

O Município de Entroncamento tinha implementada a contabilidade de custos na sua totalidade em 2024, a qual permite identificar com maior rigor os custos de funcionamento das diversas unidades orgânicas (centros de responsabilidade), pelo que o apuramento dos custos foi todo considerado como sendo custos indiretos.

Neste contexto, foram apurados os custos por centro de custo, com referência aos valores do exercício de 2024, através da repartição das contas 61, 62 (exceto contas 62 de custos específicos não associados à cobrança de taxas), 63 e 64 (exceto a 641 e 6420), subtraídas dos custos diretos com pessoal, em proporção dos custos com pessoal de cada centro de responsabilidade. Deste modo, foram considerados estes custos como indiretos para efeitos de aplicação aos valores dos processos. Assim, no presente estudo, foram considerados como custos indiretos os seguintes centros de custos comuns:

- Notariado;
- Aprovisionamento;
- Armazéns;
- Tecnologias de Informação;
- Recursos Humanos;
- Comunicação, Imagem e Protocolo;
- Gestão de Viaturas;
- Limpeza de Edifícios;

Acresce referir que a imputação de custos indiretos dos centros de responsabilidade, na falta de critério mais consistente, e salvo melhor opinião, teve por base na expressão da fórmula de cálculo, a relação direta e proporcional dos custos indiretos com os tempos médios apurados, ou seja, dividiram-se os custos pelo número de funcionários existentes em cada um dos centros de responsabilidade e, de seguida, pelo número de minutos médios que cada funcionário trabalha por ano.

Designação do Centro de Responsabilidade	Código do Centro de Responsabilidade SNC	Custos totais por centro de responsabilidade	Centros de Custos Comuns de Atividades de Suporte	Repartição dos Custos Indiretos pelos Centros de responsabilidade operacionais	Número de funcionários dos Centros de funcionários	Custos indiretos anuais / Funcionário	Custos indiretos / Min
Reunião de câmara							7,107 €
CAMARA MUNICIPAL	102	417 257,22 €		48 926,69 €	3	16 308,90 €	0,171 €
GABINETE DE APOIO À PRESIDÊNCIA	201	31 403,23 €		3 682,28 €	1	3 682,28 €	0,039 €
GABINETE DE APOIO À VERAÇÃO	202	46 173,32 €		5 414,18 €	2	2 707,09 €	0,028 €
SERV. PROTEÇÃO CIVIL	203	288 698,79 €		33 852,20 €	1	33 852,20 €	0,355 €
SERV. MUNIC. VETERINÁRIA	204	36 502,80 €		4 280,24 €	1	4 280,24 €	0,045 €
GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL (GIP)	205	31 195,02 €		3 657,86 €	2	1 828,93 €	0,019 €
SAUDE	206	213 076,76 €		24 984,93 €	3	8 328,31 €	0,087 €
SECRETARIA	301	106 053,63 €		12 435,62 €	5	2 487,12 €	0,026 €
LICENÇAS E TAXAS	302	83 746,84 €		9 819,98 €	2	4 909,99 €	0,051 €
JURIDICO	303	160 720,92 €		18 845,79 €	5	3 769,16 €	0,040 €
NOTARIADO	304	30 771,79 €	30 771,79 €	0,00 €	1	0,00 €	0,000 €
FISCALIZAÇÃO MUNICIPAL	305	16 620,63 €		1 948,90 €	1	1 948,90 €	0,020 €
CULTURA, TURISMO E ATIV. ECONOMICAS	307	73 771,30 €		8 650,27 €	2	4 325,13 €	0,045 €
DESPORTO - PISCINAS	308	437 849,03 €		51 341,24 €	5	10 268,25 €	0,108 €
DESPORTO - PAVILHÃO	309	144 957,82 €		16 997,44 €	3	5 665,81 €	0,059 €
DESPORTO - CAMPOS	310	246 608,05 €		28 916,73 €	2	14 458,37 €	0,152 €
DESPORTO - COMUNS	311	456 888,88 €		53 573,81 €	10	5 357,38 €	0,056 €
ARQUIVO MUNICIPAL	312	36 983,56 €		4 336,61 €	1	4 336,61 €	0,045 €
BIBLIOTECA MUNICIPAL	313	82 166,72 €		9 634,69 €	2	4 817,35 €	0,051 €
SERV. APOIO SOCIAL E PSICOLOGICO	314	577 650,41 €		67 734,05 €	10	6 773,41 €	0,071 €

Designação do Centro de Responsabilidade	Código do Centro de Responsabilidade SNC	Custos totais por centro de responsabilidade	Centros de Custos Comuns de Atividades de Suporte	Repartição dos Custos Indiretos pelos Centros de responsabilidade operacionais	Número de funcionários dos Centros de funcionários	Custos indiretos anuais / Funcionário	Custos indiretos / Min
PROTEÇÃO DE MENORES	315	46 279,25 €		5 426,61 €	1	5 426,61 €	0,057 €
TURISMO	320	36 305,80 €		4 257,14 €	1	4 257,14 €	0,045 €
CULTURA - SERV. COMUNS	321	705 748,59 €		82 754,57 €	6	13 792,43 €	0,145 €
CONTABILIDADE, PAGAM. E APOIO GERAL	401	180 665,96 €		21 184,50 €	8	2 648,06 €	0,028 €
TESOURARIA	402	33 699,57 €		3 951,54 €	1	3 951,54 €	0,041 €
INVESTIMENTOS E PLANEAMENTO	403	60 978,83 €		7 150,25 €	1	7 150,25 €	0,075 €
APROVISIONAMENTO	404	167 142,11 €	167 142,11 €	0,00 €	6	0,00 €	0,000 €
ARMAZENS	405	49 149,62 €	49 149,62 €	0,00 €	2	0,00 €	0,000 €
MERCADOS E FEIRAS	406	327 806,95 €		38 437,94 €	2	19 218,97 €	0,202 €
TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO	501	397 324,39 €	397 324,39 €	0,00 €	6	0,00 €	0,000 €
RECURSOS HUMANOS	502	181 308,28 €	181 308,28 €	0,00 €	6	0,00 €	0,000 €
COMUNICAÇÃO, IMAGEM E PROTOCOLO	503	156 003,94 €	156 003,94 €	0,00 €	5	0,00 €	0,000 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA BASICA DO BONITO	505	736 993,60 €		86 418,30 €	26	3 323,78 €	0,035 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA BASICA ANTONIO GEDEÃO	506	468 492,91 €		54 934,48 €	11	4 994,04 €	0,052 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA BASICA DA ZONA VERDE	507	689 054,54 €		80 797,06 €	23	3 512,92 €	0,037 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA DR. RUY ANDRADE	508	952 640,05 €		111 704,54 €	37	3 019,04 €	0,032 €
EDUCAÇÃO - ESER	509	44 264,22 €		5 190,33 €	2	2 595,16 €	0,027 €
EDUCAÇÃO - COMUNS	510	305 364,06 €		35 806,34 €	4	8 951,58 €	0,094 €
EDUCAÇÃO - ESCOLA SECUNDÁRIA	512	1 075 674,33 €		126 131,28 €	43	2 933,29 €	0,031 €
NUCLEO TECNICO	601	156 253,96 €		18 322,01 €	3	6 107,34 €	0,064 €
GESTÃO DE VIATURAS	602	72 291,87 €	72 291,87 €	0,00 €	7	0,00 €	0,000 €

Designação do Centro de Responsabilidade	Código do Centro de Responsabilidade SNC	Custos totais por centro de responsabilidade	Centros de Custos Comuns de Atividades de Suporte	Repartição dos Custos Indiretos pelos Centros de responsabilidade operacionais	Número de funcionários dos Centros de funcionários	Custos indiretos anuais / Funcionário	Custos indiretos / Min
GESTÃO DA REDE VIÁRIA	603	1 473 160,57 €		172 739,66 €	12	14 394,97 €	0,151 €
RSU - LIMPEZA URBANA	604	376 933,70 €		44 198,44 €	15	2 946,56 €	0,031 €
RU - GESTÃO DE RESÍDUOS URBANOS	605	1 039 685,91 €		121 911,35 €	6	20 318,56 €	0,213 €
MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS E EDIFÍCIOS	606	441 720,50 €		51 795,20 €	12	4 316,27 €	0,045 €
TRANSPORTES URBANOS	607	511 120,98 €		59 932,95 €	9	6 659,22 €	0,070 €
ESTACIONAMENTO	608	110 425,97 €		12 948,31 €	1	12 948,31 €	0,136 €
AMBIENTE E ESPAÇOS VERDES	609	909 104,39 €		106 599,64 €	24	4 441,65 €	0,047 €
AA - ABASTECIMENTO DE ÁGUA	610	1 817 700,79 €		213 139,71 €	12	17 761,64 €	0,186 €
CEMITERIO	612	146 178,30 €		17 140,56 €	4	4 285,14 €	0,045 €
ELETRICIDADE	613	478 748,05 €		56 136,97 €	2	28 068,49 €	0,294 €
SETOR DE APOIO ADMINISTRATIVO	701	88 866,76 €		10 420,33 €	7	1 488,62 €	0,016 €
NUCLEO TECNICO	702	250 304,54 €		29 350,18 €	6	4 891,70 €	0,051 €
SETOR DE APOIO TECNICO	703	118 282,55 €		13 869,56 €	5	2 773,91 €	0,029 €
PLANEAMENTO E GESTÃO DO TERRITÓRIO	704	36 926,19 €		4 329,89 €	1	4 329,89 €	0,045 €
GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE OBRAS	705	23 367,60 €		2 740,03 €	1	2 740,03 €	0,029 €
LIMPEZA DE EDIFÍCIOS	803	43 761,73 €	43 761,73 €	0,00 €	3	0,00 €	0,000 €
<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>18 228 828,08 €</b>	<b>1 097 753,73 €</b>	<b>2 008 753,20 €</b>			

Centros de responsabilidade comuns	Código do Centro de responsabilidade SNC	Custos totais por centro de responsabilidade
ADMINISTRAÇÃO GERAL - SERV.COMUNS	322	14 222,35 €
OUTROS SERVIÇOS	805	98 010,48 €
OUTROS CUSTOS GERAIS	806	798 766,64 €
<b>TOTAIS</b>		<b>910 999,47 €</b>

### ANEXO 6 – Matriz de Apuramento do Parque de Estacionamento da Praça Salgueiro Maia

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS
2ª a 6ª feira das 08h00 às 20h00; Sábados das 08h00 às 13h00	12	313	4695

ÁREAS (M2)
<p style="text-align: center;"><b>ÁREA TOTAL ÚTIL</b> Lugares de estacionamento de duração limitada</p>
3287,5

QUANTIDADES	
NÚMERO TOTAL DE LUGARES EM ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA	NÚMERO TOTAL DE PARQUÍMETRO EM ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA
263	1

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Amortizações	49 757,43 €
2	Custos com segurança	8 826,00 €
3	Custos com seguro do Imóvel	4 284,00 €
4	Outros Custos	24 913,38 €
5	Amortização anual do lugar de estacionamento (12,5 m2 a 415,63€/m2 de construção e tx amortização de 20 anos) * número de lugares	109 309,38 €
6	Custos com pessoal	13 852,32 €
7	Custos indiretos	7 743,92 €
8	Entrega de Receita	4 552,37 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>223 238,80 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Operacional	EDUCR	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	1%	166,70 €	1%	3 019,04 €	30,19 €
Chefe de Divisão	NT - URB	2 867,27 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	680,98 €	51 127,50 €	2%	1 022,55 €	2%	6 107,34 €	122,15 €
Assistente Operacional	TRANSP	1 074,14 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	255,11 €	20 061,50 €	15%	3 009,23 €	15%	6 659,22 €	998,88 €
Assistente Operacional	EST	926,42 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	220,02 €	17 502,16 €	50%	8 751,08 €	50%	12 948,31 €	6 474,16 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	3%	902,76 €	3%	3 951,54 €	118,55 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>13 852,32 €</b>		<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>7 743,92 €</b>

Ocupação de lugar de estacionamento de duração limitada - por 15 minutos ou fração	0,05 €
Ocupação de lugar de estacionamento de duração limitada - por dia	2,71 €
Ocupação de lugar de estacionamento de duração limitada - por hora ou fração	0,18 €

### ANEXO 7 – Matriz de Apuramento do Estacionamento – Zona A

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Zona A - Estacionamento de superfície	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS
Dias úteis das 8h às 20h e Sábados das 8h às 13h	12	302	3260

ÁREAS (M2)
<b>ÁREA TOTAL ÚTIL</b> Lugares de estacionamento de duração limitada
6587,5

QUANTIDADES	
NÚMERO TOTAL DE LUGARES EM ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA	NÚMERO TOTAL DE PARQUÍMETRO EM ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA
527	24

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Amortizações com as máquinas	1 033,08 €
2	Custos com manutenção de máquinas	444,02 €
3	Amortização anual do lugar de estacionamento (12,5 m2 a 415,63€/m2 de construção e tx amortização de 20 anos) * número de lugares	219 034,38 €
4	Custos com pessoal	13 852,32 €
5	Custos indiretos	7 743,92 €
6	Entrega de Receita	4 602,37 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>246 710,09 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Operacional	EDUCR	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	1%	166,70 €	1%	3 019,04 €	30,19 €
Chefe de Divisão	NT - URB	2 867,27 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	680,98 €	51 127,50 €	2%	1 022,55 €	2%	6 107,34 €	122,15 €
Assistente Operacional	TRANSP	1 074,14 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	255,11 €	20 061,50 €	15%	3 009,23 €	15%	6 659,22 €	998,88 €
Assistente Operacional	EST	926,42 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	220,02 €	17 502,16 €	50%	8 751,08 €	50%	12 948,31 €	6 474,16 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	3%	902,76 €	3%	3 951,54 €	118,55 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>13 852,32 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>			<b>7 743,92 €</b>

Ocupação de lugar de estacionamento de duração limitada - por 15 minutos ou fração	<b>0,04 €</b>
Ocupação de lugar de estacionamento de duração limitada - por hora ou fração	<b>0,14 €</b>

### ANEXO 8 – Matriz de Apuramento das Piscinas Municipais

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO					
EQUIPAMENTO - PISCINA COBERTA					
HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO- EQUIPAMENTO	MESES EM FUNCIONAMENTO	Nº DIAS ANUAIS	HORAS ANUAIS	HORAS ANUAIS MÉDIAS - UTILIZAÇÃO LIVRE	HORAS DIÁRIAS MÉDIAS - UTILIZAÇÃO LIVRE
13 de outubro a 30 de junho 2ª a 6ª Feira das 9h00 às 22h00, Sábados das 9h00 às 20h00, Domingos das 09h00 às 14h00. Encerra aos feriados.	9	259	2907	1890	7

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO			
EQUIPAMENTO - PISCINA COBERTA - ÉPOCA BALNEAR			
HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO- EQUIPAMENTO	MESES EM FUNCIONAMENTO	Nº DIAS ANUAIS	HORAS ANUAIS
1 de julho a 14 de setembro todos os dias das 10h00 às 21h00	3	76	570

ÁREAS (M2)		
TOTAL ÁREA ÚTIL DA PISCINA COBERTA	ÁREA TOTAL DA ÁREA UTILIZADA PELA PISCINA COBERTA	
	TANQUE DE APREDIZAGEM	PISCINA PRINCIPAL
3276	100	416,75

NÚMERO DE UTILIZADORES MÉDIO POR DIA	
UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO ÉPOCA BALNEAR
35	71

CAPACIDADE DE UTILIZAÇÃO/LOTAÇÃO INSTANTÂNEA						
ÁREA ÚTIL - EQUIPAMENTO 1 (M2)	ESPAÇO DE UTILIZAÇÃO (M2)	ESPAÇO DE APRENDIZAGEM (M2)	LOTAÇÃO INSTANTÂNEA (N.º UTILIZADORES)		CAPACIDADE DIÁRIA (N.º UTILIZADORES)	
			PISCINA DE 25 METROS		PISCINA DE 25 METROS	
ÁREA TOTAL DA ÁREA UTILIZADA PELAS PISCINA 25 MTS	UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM	UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM	UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM
INCLUI A ÁREA DE PLANO DE ÁGUA DA PISCINA 25 MTS	CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO"	CRITÉRIO TÉCNICO	CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO" - Tendo em conta que 2 das 8 pistas são utilizadas para utilização livre	CRITÉRIO TÉCNICO - Tendo em conta que 6 das 8 pistas são utilizadas para atividades de aprendizagem	CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO" - Tendo em conta que 2 das 8 pistas são utilizadas para utilização livre	CRITÉRIO TÉCNICO - Tendo em conta que 6 das 8 pistas são utilizadas para atividades de aprendizagem
416,75	2	4	52	78	208	469

CAPACIDADE DE UTILIZAÇÃO/LOTAÇÃO INSTANTÂNEA						
ÁREA ÚTIL - EQUIPAMENTO (M2)	ESPAÇO DE UTILIZAÇÃO (M2)	ESPAÇO DE APRENDIZAGEM (M2)	LOTAÇÃO INSTANTÂNEA (N.º UTILIZADORES)		CAPACIDADE DIÁRIA (N.º UTILIZADORES)	
			TANQUE DE APRENDIZAGEM		TANQUE DE APRENDIZAGEM	
ÁREA TOTAL DA ÁREA UTILIZADA PELO TANQUE DE APRENDIZAGEM	UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM	UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM	UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM
INCLUI A ÁREA DE PLANO DE ÁGUA DA PISCINA APRENDIZAGEM	CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO"	CRITÉRIO TÉCNICO	CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO" - Tendo em conta que 1 das 3 pistas do tanque é utilizado para utilização livre	CRITÉRIO TÉCNICO - Tendo em conta que 2 das 3 pistas do tanque é utilizado para atividades de aprendizagem	CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO" - Tendo em conta que 1 das 3 pistas do tanque é utilizado para utilização livre	CRITÉRIO TÉCNICO - Tendo em conta que 2 das 3 pistas do tanque é utilizado para atividades de aprendizagem
100,00	2	4	17	17	17	33

PISCINA DE 25 METROS		TANQUE DE APRENDIZAGEM	
CAPACIDADE MÉDIA POR HORA (N.º UTILIZADORES)		CAPACIDADE MÉDIA POR HORA (N.º UTILIZADORES)	
UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM	UTILIZAÇÃO LIVRE	UTILIZAÇÃO EM APRENDIZAGEM
CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO" - Tendo em conta que 4 das 8 pistas são utilizadas para utilização livre ou cedências de espaços	CRITÉRIO TÉCNICO - Tendo em conta que 4 das 8 pistas são utilizadas para atividades de aprendizagem	CONSELHO NACIONAL DA QUALIDADE DIRETIVA CNQ N.º 23/93 "A QUALIDADE NAS PISCINAS DE USO PÚBLICO" - Tendo em conta que metade do tanque é utilizado para utilização livre ou cedências de espaços	CRITÉRIO TÉCNICO - Tendo em conta que 2 das 3 pistas do tanque é utilizado para atividades de aprendizagem
29	64	2	5

CAPACIDADE MÉDIA POR HORA (N.º UTILIZADORES)		
UTILIZAÇÃO LIVRE		
PISCINA 25 MTS	TANQUE DE APRENDIZAGEM	TOTAL
208	17	225

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - CUSTOS DE FUNCIONAMENTO		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	63 506,66 €
2	Gás	140 984,88 €
3	Água	87 500,00 €
4	Amortização	116 271,45 €
5	Outros Custos	29 525,26
6	Custos com pessoal	124 872,01 €
7	Custos indiretos	63 380,54 €
8	Cedência	898,34 €
9	Entrega de Receita	5 153,99 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO		632 093,13 €

Fora época balnear	TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - PISCINA PRINCIPAL	360 293,09 €
	TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - PISCINA PRINCIPAL - Por 2 pistas para utilização livre	90 073,27 €
	TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - PISCINA PRINCIPAL - Por Pista	45 036,64 €
	TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - TANQUE DE APRENDIZAGEM	145 381,42 €
	TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - TANQUE DE APRENDIZAGEM - meio tanque para utilização livre	48 460,47 €
Época balnear	TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - PISCINA PRINCIPAL TANQUE DE APRENDIZAGEM	126 418,63 €

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Operacional	EDUCR	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	35%	5 834,65 €	35%	3 019,04 €	1 056,66 €
Técnico Superior	DESP	2 622,59 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	622,87 €	46 888,44 €	5%	2 344,42 €	5%	5 357,38 €	267,87 €
Assistente Operacional	PISC	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	10 268,25 €	10 268,25 €
Assistente Operacional	PISC	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	10 268,25 €	10 268,25 €
Assistente Operacional	PISC	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	10 268,25 €	10 268,25 €
Assistente Operacional	PISC	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	10 268,25 €	10 268,25 €
Assistente Operacional	PISC	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	10 268,25 €	10 268,25 €
Assistente Operacional	DESP	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	5 357,38 €	5 357,38 €
Assistente Operacional	DESP	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	5 357,38 €	5 357,38 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>124 872,01 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>		<b>63 380,54 €</b>	

UNIDADE DE MEDIDA DE COBRANÇA DA TAXA				
PISCINA PRINCIPAL - UTILIZAÇÃO LIVRE				
POR PISTA - POR HORA	POR UTILIZADOR - POR HORA	POR UTILIZADOR - POR DIA (ÉPOCA BALNEAR)	POR UTILIZADOR - POR HORA (ÉPOCA BALNEAR)	POR UTILIZADOR - POR 3 HORAS (ÉPOCA BALNEAR)
32,16 €	2,38€	7,39 €	3,12 €	8,43 €
	POR UTILIZADOR - 10 ENTRADAS			
	19,52 €			
	POR UTILIZADOR - POR HORA			
	38,57 €			

### ANEXO 9 – Matriz de Apuramento do Pavilhão Desportivo

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Pavilhão Desportivo	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS ELETRICIDADE
9h00 às 22h30m	12	354	4779	1770

ÁREAS (M2)		
ÁREA TOTAL ÚTIL Pavilhão Desportivo	ÁREA TOTAL ÚTIL Nave Central	ÁREA TOTAL ÚTIL Ginásio
6171,69	1400	576

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	6 460,17 €
2	Amortização	89 170,92 €
3	Outros Custos	16 154,59 €
4	Custos com pessoal	111 403,16 €
5	Custos indiretos	30 579,19 €
6	Entrega de Receita	3 143,17 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>256 911,21 €</b>

<b>TOTAL DOS CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - PAVILHÃO - NAVE CENTRAL</b>	<b>192 683,41 €</b>
<b>TOTAL DOS CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - GINÁSIO</b>	<b>64 227,80 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Operacional	EDUCR	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	1%	166,70 €	1%	3 019,04 €	30,19 €
Técnico Superior	DESP	2 622,59 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	622,87 €	46 888,44 €	11%	5 157,73 €	11%	5 357,38 €	589,31 €
Técnico Superior	DESP	1 863,62 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	442,61 €	33 739,22 €	100%	33 739,22 €	100%	5 357,38 €	5 357,38 €
Técnico Superior	DESP	1 863,62 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	442,61 €	33 739,22 €	100%	33 739,22 €	100%	5 357,38 €	5 357,38 €
Assistente Operacional	PAV	1 126,77 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	267,61 €	20 973,32 €	70%	14 681,32 €	70%	5 665,81 €	3 966,07 €
Assistente Operacional	PAV	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	20%	3 334,08 €	20%	5 665,81 €	1 133,16 €
Assistente Operacional	PAV	1 074,14 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	255,11 €	20 061,50 €	20%	4 012,30 €	20%	5 665,81 €	1 133,16 €
Assistente Operacional	CAMP	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	90%	16 572,58 €	90%	14 458,37 €	13 012,53 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>111 403,16 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>		<b>30 579,19 €</b>	

	DIAS ÚTEIS	FINS DE SEMANA
Cedência do Pavilhão - por hora ou fração	40,32 €	60,48 €
Cedência do Ginásio - por hora ou fração	13,44 €	20,16 €

### ANEXO 10 – Matriz de Apuramento dos Campos de Ténis

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Campo de Ténis	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS ELETRICIDADE
9h às 22h de Segunda a Domingo	12	354	4602	1770

ÁREAS (M2)
ÁREA TOTAL ÚTIL Campo de Ténis
250

QUANTIDADES
Número de Campos de Ténis
3

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	2 747,37 €
2	Amortização	17 741,94 €
3	Outros Custos	8 880,05 €
4	Custos com pessoal	8 091,56 €
5	Custos indiretos	1 956,07 €
6	Entrega de Receita	569,67 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>39 986,66 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Operacional	EDUCR	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	1%	83,35 €	1%	3 019,04 €	15,10 €
Técnico Superior	DESP	2 622,59 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	622,87 €	46 888,44 €	4%	1 781,76 €	4%	5 357,38 €	203,58 €
Assistente Operacional	DESP	1 126,77 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	267,61 €	20 973,32 €	10%	2 097,33 €	10%	5 357,38 €	535,74 €
Assistente Operacional	TRANSP	1 337,30 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	317,61 €	24 620,74 €	10%	2 462,07 €	10%	6 659,22 €	665,92 €
Assistente Operacional	DESP	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	10%	1 667,04 €	10%	5 357,38 €	535,74 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>8 091,56 €</b>		<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>1 956,07 €</b>

Ocupação por Campo de Ténis - por hora ou fração	<b>2,90 €</b>
Ocupação dos Campo de Ténis - por hora ou fração	<b>8,69 €</b>

### ANEXO 11 - Matriz de Apuramento dos Campos de Futebol de Relva Artificial

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Campos de Futebol	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS UTILIZADAS	TOTAL DE HORAS ELETRICIDADE
9h às 22h30	12	354	4779	2151	1075

ÁREAS (M2)		
ÁREA TOTAL ÚTIL Campo de Futebol	ÁREA TOTAL ÚTIL Campo de Futebol de 11	ÁREA TOTAL ÚTIL Campo de Futebol de 7
7990	7100	2400

QUANTIDADES
Número de Campo de Futebol de 7
4

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	10 989,47 €
2	Amortização	70 967,76 €
3	Outros Custos	40 535,54 €
4	Custos com pessoal	41 389,12 €
5	Custos indiretos	11 301,06 €
6	Cedência do Equipamento	37,27 €
7	Entrega de Receita	914,76 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>176 134,98 €</b>

<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - CAMPO FUTEBOL DE 11</b>	<b>110 965,04 €</b>
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - CAMPO FUTEBOL DE 7</b>	<b>65 169,94 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Operacional	EDUCR	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	10%	1 667,04 €	10%	3 019,04 €	301,90 €
Técnico Superior	DESP	2 622,59 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	622,87 €	46 888,44 €	35%	16 410,95 €	35%	5 357,38 €	1 875,08 €
Assistente Operacional	CAMP	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	20%	3 682,80 €	20%	14 458,37 €	2 891,67 €
Assistente Operacional	PAV	1 126,77 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	267,61 €	20 973,32 €	30%	6 292,00 €	30%	5 665,81 €	1 699,74 €
Assistente Operacional	PAV	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	80%	13 336,34 €	80%	5 665,81 €	4 532,65 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>41 389,12 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>		<b>11 301,06 €</b>	

	Dias úteis	Fins de semana e feriados
Ocupação de Futebol de 7 - por hora ou fração	30,30 €	45,46 €
Ocupação de Futebol de 11 - por hora ou fração	51,60 €	77,40 €

## ANEXO 12 – Matriz de Apuramento do Cineteatro São João

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Cineteatro São João	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS
2ª a 6ª feira das 9h15 às 13h15 e das 14h30 às 17h30	10	250	1750

ÁREAS (M2)		
ÁREA TOTAL ÚTIL Cineteatro São João	ÁREA TOTAL ÚTIL Sala de Espetáculos	ÁREA TOTAL ÚTIL Sala Multiusos
1593,6	507,2	59,8

LOTAÇÃO - NÚMERO DE LUGARES	
Sala de Espetáculos	Sala Multiusos
395	30

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	11 627,71 €
2	Amortização	55 518,12 €
3	Outros Custos	32 477,26 €
4	Custos com pessoal	13 361,95 €
5	Custos indiretos	9 654,70 €
6	Cedência do Equipamento	84,03 €
7	Entrega de Receita	991,22 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>123 714,98 €</b>

<b>TOTAL DOS CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - SALA DE ESPETÁCULOS</b>	74 228,99 €
<b>TOTAL DOS CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - SALA MULTIUSOS</b>	49 485,99 €

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Vereador	PCM/VP	3 013,60 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	715,73 €	53 662,62 €	5%	2 683,13 €	5%	16308,90€	815,44€
Chefe de Divisão	CULT	2 622,59 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	622,87 €	46 888,44 €	11%	5 157,73 €	11%	13792,43€	1517,17€
Técnico Superior	CULT	1 442,57 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	342,61 €	26 444,52 €	80%	21 155,62 €	80%	13792,43€	11033,94€
Assistente Técnico	CULT	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	70%	12 889,79 €	70%	13792,43€	9654,70€
Assistente Técnico	SECRET	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	70%	12 889,79 €	70%	13792,43€	9654,70€
Assistente Técnico	EDUCS	1 074,14 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	255,11 €	20 061,50 €	10%	2 006,15 €	10%	4336,61€	433,66€
Assistente Técnico	CULT	1 017,98 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	241,77 €	19 088,50 €	70%	13 361,95 €	70%	13792,43€	9654,70€
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	5%	1 504,60 €	5%	3951,54€	197,58€
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>71 648,74 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>42 961,89€</b>	

	Dias Úteis	Fins de Semana e Feriados
Cedência da Sala de Espetáculos - por hora ou fração	42,42 €	63,62 €
Cedência da Sala Multiusos - por hora ou fração	28,28 €	42,42 €

### ANEXO 13 – Matriz de Apuramento do Centro Cultural

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Centro Cultural	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS
De 2ª a 6ª feira das 9h às 12h e das 14h às 16h	12	250	1500

ÁREAS (M2)	
ÁREA TOTAL ÚTIL Centro Cultural	ÁREA TOTAL ÚTIL Sala Principal
1152	339

LOTAÇÃO
NÚMERO DE LUGARES Sala Principal
350

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	2 049,68 €
2	Água	430,00 €
3	Amortização	17 964,48 €
4	Outros Custos	3 799,23 €
5	Custos com pessoal	35 430,15 €
6	Custos indiretos	16 337,17 €
7	Cedência do Equipamento	90,64 €
8	Entrega de Receita	991,22 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>77 092,56 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Vereador	PCM/VP	3 013,60 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	715,73 €	53 662,62 €	2%	1 073,25 €	2%	16308,90€	326,18€
Chefe Divisão	CULT	2 622,59 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	622,87 €	46 888,44 €	3%	1 406,65 €	3%	13792,43€	413,77€
Técnico Superior	CULT	1 442,57 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	342,61 €	26 444,52 €	100%	26 444,52 €	100%	13792,43€	13792,43€
Assistente Operacional	DESP	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	30%	5 001,13 €	30%	5357,38€	1607,21€
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	5%	1 504,60 €	5%	3951,54€	197,58€
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>35 430,15€</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>		<b>16 337,17€</b>	

	Dias Úteis	Fins de Semana e Feriados
Ocupação da Sala Principal - por hora ou fração	51,40 €	77,09 €

### ANEXO 14 – Matriz de Apuramento do Estúdio 121

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Estúdio 121	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS
Abre mediante requisição	12	250

LOTAÇÃO - NÚMERO DE LUGARES
Sala de Espetáculos
121

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	11 627,71 €
2	Amortização	55 518,12 €
3	Outros Custos	32 477,26 €
4	Custos com pessoal	5 605,77 €
5	Custos indiretos	2 106,41 €
6	Cedência do Equipamento	76,11 €
7	Entrega de Receita	19,06 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>107 430,45 €</b>
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - Anfiteatro</b>		<b>53 715,23 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Técnico	CULT	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	10%	1 841,40 €	10%	13 792,43 €	1 379,24 €
Assistente Operacional	LIMP	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	10%	1 667,04 €	10%	2 946,56 €	294,66 €
Assistente Técnico	AE	1 126,77 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	267,61 €	20 973,32 €	10%	2 097,33 €	10%	4 325,13 €	432,51 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>5 605,77 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>		<b>2 106,41 €</b>

Cedência de Anfiteatro - por dia ou fração	214,86 €
--	----------

## ANEXO 15 – Matriz de Apuramento do Mercado Municipal

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO		
DIAS DA SEMANA	N.º MESES	N.º DIAS ANUAIS MERCADO
5	12	250

ÁREAS MERCADO MUNICIPAL (M2)										
TOTAL	ÁREAS TOTAIS									
	Lojas Interiores	Lojas Exteriores	Lojas Interiores (Setor B)	Quiosques	Banca de Peixe (Zona Azul)	Banca de fruta e hortaliças (Zona Amarela e Verde)	Banca de flores vivas (Zona Amarela e Verde)	Banca de pão e outros (Zona Vermelha)	Câmara Frigorífica	Armazém
1565,2	322,4	470	86	18,75	86,4	425	144	135	100	100

ÁREAS MERCADO MUNICIPAL (M2)								
ÁREAS MÉDIAS								
Lojas Interiores	Lojas Exteriores	Lojas Interiores (Setor B)	Quiosques	Banca de Peixe (Zona Azul)	Banca de fruta e hortaliças (Zona Amarela e Verde)	Banca de flores vivas (Zona Amarela e Verde)	Banca de pão e outros (Zona Vermelha)	Arcas dentro da Câmara Frigorífica
24,8	23,5	43	6,25	7,2	5,8	7,2	6,8	100

QUANTIDADES MERCADO MUNICIPAL								
Lojas Interiores	Lojas Exteriores	Lojas Interiores (Setor B)	Quiosques	Banca de Peixe (Zona Azul)	Banca de fruta e hortaliças (Zona Amarela e Verde)	Banca de flores vivas (Zona Amarela e Verde)	Banca de pão e outros (Zona Vermelha)	Arcas dentro da Câmara Frigorífica
13,0	20	2	3	12	74	10	20	10

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	25 986,88 €
2	Artigos de Higiene e Limpeza	46 803,96 €
3	Manutenção e Reparação	7 440,15 €
4	Amortização	135 253,74 €
5	Outros Custos	43 321,35 €
6	Custos com pessoal	144 442,61 €
7	Custos indiretos	60 649,82 €
8	Entrega de Receita	11 040,16 €
9	Arrematação	887,94 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO		475 826,60 €

TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - LOJAS INTERIORES	23 791,33 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - LOJAS EXTERIORES	47 582,66 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - LOJAS INTERIORES (SETOR B)	9 516,53 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - QUIOSQUES	4 758,27 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - BANCAS DE PEIXE (ZONA AZUL)	66 615,72 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - BANCAS DE FRUTA E HORTALIÇAS (ZONA AMARELA E VERDE)	147 506,25 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - BANCAS DE FLORES VIVAS (ZONA AMARELA E VERDE)	47 582,66 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - BANCAS DE PÃO E OUTROS (ZONA VERMELHA)	114 198,38 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - CÂMARA FRIGORÍFICA	4 758,27 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - ARMAZÉM	9 516,53 €

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Presidente da Câmara	PCM/VP	3 503,60 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	832,11 €	62 151,87 €	5%	3 107,59 €	5%	16 308,90 €	815,44 €
Diretor de Departamento	CONT	3 276,88 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	778,26 €	58 223,96 €	30%	17 467,19 €	30%	2 648,06 €	794,42 €
Coordenador Técnico	MERC	1 389,93 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	330,11 €	25 532,56 €	100%	25 532,56 €	100%	19 218,97 €	19 218,97 €
Assistente Técnico	MERC	1 074,14 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	255,11 €	20 061,50 €	100%	20 061,50 €	100%	19 218,97 €	19 218,97 €
Assistente Operacional	MERC	926,42 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	220,02 €	17 502,16 €	100%	17 502,16 €	100%	19 218,97 €	19 218,97 €
Assistente Operacional	LIMPURB	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
Assistente Operacional	LIMPURB	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
Assistente Operacional	LIMPURB	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	35%	10 532,18 €	35%	3 951,54 €	1 383,04 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>144 214,61 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>		<b>69 489,51 €</b>	

CUSTOS DE FUNCIONAMENTO DO MERCADO POR:	
Lojas interiores, por m2 e por mês	6,26 €
Lojas exteriores, por m2 e por mês	8,59 €
Lojas interiores (Setor B), por m2 e por mês	9,39 €
Quiosques, por m2 e por mês	21,54 €
Bancas de Peixe (Zona Azul), por m2 e por dia	3,14 €
Bancas de Fruta e Hortaliças (Zona Amarela e Verde), por m2 e por dia	1,41 €
Bancas de Flores Vivas (Zona Amarela e Verde), por m2 e por dia	1,35 €
Bancas de Pão e Outros (Zona Vermelha), por m2 e por dia	3,45 €
Câmara Frigorífica, por m3 e por dia	1,94 €
Armazém, por m2 e por mês	8,08 €

### ANEXO 17 – Matriz de Apuramento do Mercado Grossista

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO		
DIAS DA SEMANA	N.º MESES	N.º DIAS ANUAIS DO MERCADO GROSSISTA
Sábado	12	52

ÁREAS MERCADO MUNICIPAL (M2)		
TOTAL	ÁREAS TOTAIS	
	Lugares de Terrado	Estacionamento
8392,5	8305	87,5

ÁREAS MERCADO MUNICIPAL (M2)	
ÁREAS MÉDIAS	
Lugares de Terrado	Estacionamento
49	87,5

QUANTIDADES MERCADO MUNICIPAL	
Lugares de Terrado	Estacionamento
171	7

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Custos com pessoal	9 645,85 €
2	Custos indiretos	6 179,32 €
3	Amortização anual do lugar de estacionamento (12,5 m2 a 415,63€/m2 de construção e tx amortização de 20 anos) * número de lugares	1 818,38 €
4	Entrega de Receita	1 224,15 €
5	Arrematação	545,06 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>19 412,76 €</b>

<b>CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - LUGARES DE TERRADO</b>	<b>8 153,36 €</b>
<b>CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - ESTACIONAMENTO DE LIGEIOS</b>	<b>4 270,81 €</b>
<b>CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - ESTACIONAMENTO DE PESADOS</b>	<b>6 988,59 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Presidente da Câmara	PCM/VP	3 503,60 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	832,11 €	62 151,87 €	1%	621,52 €	1%	16 308,90 €	163,09 €
Diretor de Departamento	CONT	3 276,88 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	778,26 €	58 223,96 €	2%	1 164,48 €	2%	2 648,06 €	52,96 €
Coordenador Técnico	MERC	1 389,93 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	330,11 €	25 532,56 €	10%	2 553,26 €	10%	19 218,97 €	1 921,90 €
Assistente Técnico	MERC	1 074,14 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	255,11 €	20 061,50 €	10%	2 006,15 €	10%	19 218,97 €	1 921,90 €
Assistente Operacional	MERC	926,42 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	220,02 €	17 502,16 €	10%	1 750,22 €	10%	19 218,97 €	1 921,90 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	5%	1 504,60 €	5%	3 951,54 €	197,58 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>9 600,23 €</b>		<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>6 179,32 €</b>

CUSTOS DE FUNCIONAMENTO DO MERCADO POR:	
Lugares de terrado, por m2 e por dia	0,92 €
Estacionamento de Ligeiro, por dia	11,73 €
Estacionamento de Pesado, por dia	19,20 €

### ANEXO 18 – Matriz de Apuramento do Feira Municipal

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO		
DIAS DA SEMANA	N.º MESES	N.º DIAS ANUAIS FEIRA
Sábados	12	52

ÁREAS MERCADO MUNICIPAL (M2)	
TOTAL	ÁREAS TOTAIS
	Lugares de Terrado
7000	7000

<b>ÁREAS MERCADO MUNICIPAL (M2)</b>
<b>ÁREAS MÉDIAS</b>
<b>Lugares de Terrado</b>
41

<b>QUANTIDADES MERCADO MUNICIPAL</b>
<b>Lugares de Terrado</b>
171

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Amortização	37 581,96 €
2	Custos com pessoal	136 905,17 €
3	Custos indiretos	23 385,33 €
4	Entrega de Receita	1 224,15 €
5	Arrematação	617,89 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO		199 714,49 €

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Presidente da Câmara	PCM/VP	3 503,60 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	832,11 €	62 151,87 €	7%	4 350,63 €	7%	16 308,90 €	1 141,62 €
Diretor de Departamento	CONT	3 276,88 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	778,26 €	58 223,96 €	20%	11 644,79 €	20%	2 648,06 €	529,61 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	40%	12 036,78 €	40%	3 951,54 €	1 580,62 €
Assistente Técnico	FISC	1 035,54 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	245,94 €	19 392,72 €	35%	6 787,45 €	35%	2 740,03 €	959,01 €
Assistente Operacional	LIMPURB	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	100%	18 413,98 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
Assistente Operacional	LIMPURB	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
Assistente Operacional	LIMPURB	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
Assistente Operacional	AEV	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	4 441,65 €	4 441,65 €
Assistente Operacional	LIMPURB	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
Assistente Operacional	LIMPURB	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	2 946,56 €	2 946,56 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>136 585,73 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>		<b>23 385,33 €</b>	

CUSTOS DE FUNCIONAMENTO DO MERCADO POR:	
Lugares de terrado, por m2 e por dia	0,55 €

### ANEXO 19 – Matriz de Apuramento do Cemitério Municipal

ÁREAS (M2)					
ÁREA TOTAL DO CEMITÉRIO	ÁREA TOTAL - Sepulturas Temporárias	ÁREA TOTAL - Sepulturas Perpétuas	ÁREA TOTAL - Jazigos Particulares	ÁREA TOTAL - Gavetão	ÁREA TOTAL - Ossários
29104	2122	6631	477	56	180

Número de serviços prestados em 2024						
N.º Inumações					N.º Exumações	N.º Transladações
Sepulturas Temporárias	Sepulturas Perpétuas	Jazigos Particulares	Gavetão	Ossários		
28	132	0	0	14	2	8

CAPACIDADE MÁXIMA				
Inumações				
Sepulturas Temporárias	Sepulturas Perpétuas	Jazigos Particulares	Gavetão	Ossários
1234	1852	53	14	295

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO				
HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Capela do Cemitério	MESES EM FUNCIONAMENTO	N.º DE DIAS ANUAIS	N.º DE UTILIZAÇÕES EM 2024	N.º DE HORAS ANUAIS
Período de 24h	12	365	2	24

Estimativa do custo do terreno do cemitério (aplicando a simulação do valor patrimonial tributário do site das Finanças)	Considerando que o valor da avaliação das Finanças corresponde em média a 80% do valor de mercado	Valor do terreno/m2	Morada do cemitério
3 019 660,00 €	3 774 575,00 €	129,69 €	Rua da Saudade n. 917

Número de funcionários do cemitério	5
Número de minutos anuais de trabalho	476 700

	Valor unitário (minutos)	Média anual
Média de minutos ocupados por inumação em sepulturas temporárias	600	16800
Média de minutos ocupados por inumação em sepulturas perpétuas	600	79200
Média de minutos ocupados por inumação em Jazigos	120	0
Média de minutos ocupados por inumação em Gavetão	180	0
Média de minutos ocupados por inumação em Ossários	60	840
Média de minutos ocupados por Exumações	660	1320
Média de minutos ocupados por Transladações	720	5760
<b>Total de ocupação anual dos funcionários nestas tarefas</b>		<b>103920</b>
<b>Número de minutos anuais de trabalho dos funcionários afetos à manutenção das infraestruturas do cemitério</b>	<b>372780</b>	<b>78%</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento Cemitério		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	2 313,21 €
2	Amortização	10 516,38 €
3	Outros Custos	28 409,40 €
4	Custos com pessoal	106 149,13 €
5	Custos indiretos	25 229,01 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>172 617,12 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento Capela do Cemitério		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	23,13 €
2	Amortização	105,16 €
3	Outros Custos	284,09 €
4	Custos com pessoal	1 061,49 €
5	Custos indiretos	252,29 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>1 726,17 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Presidente da Câmara	PCM/VP	3 503,50 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	832,11 €	62 151,87 €	2%	1 243,04 €	2%	16 308,90 €	326,18 €
Chefe de Divisão	NT-ADMIN	2 867,27 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	680,98 €	51 127,50 €	3%	1 533,83 €	3%	4 891,70 €	146,75 €
Assistente Operacional	CEM	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	4 285,14 €	4 285,14 €
Assistente Operacional	CEM	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	100%	18 413,98 €	100%	4 285,14 €	4 285,14 €
Assistente Operacional	CEM	926,42 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	220,02 €	17 502,16 €	100%	17 502,16 €	100%	4 285,14 €	4 285,14 €
Assistente Operacional	CEM	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	4 285,14 €	4 285,14 €
Assistente Operacional	CEM	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	100%	16 670,42 €	100%	4 285,14 €	4 285,14 €
Assistente Técnico	TAX	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	21%	3 866,94 €	21%	4 909,99 €	1 031,10 €
Assistente Técnico	TAX	1 284,67 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	305,11 €	23 708,92 €	21%	4 978,87 €	21%	4 909,99 €	1 031,10 €
Coordenador Técnico	TAX	1 758,36 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	417,61 €	31 915,58 €	21%	6 702,27 €	21%	4 909,99 €	1 031,10 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	6%	1 805,52 €	6%	3 951,54 €	237,09 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>106 057,87 €</b>		<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>25 229,01 €</b>

Designação do equipamento	Áreas totais de ocupação (m2)	% face à área	Imputação dos custos funcionamento em % do total ocupado	Capacidade máxima	Custo unitário anual
Sepulturas Temporárias	2122	23%	30 846,65 €	1 234	25,00 €
Sepulturas Perpétuas	6631	71%	96 392,15 €	1 852	52,05 €
Jazigos	477	5%	6 933,96 €	53	130,83 €
Gavetão	56	1%	814,05 €	14	58,15 €
Ossários	180	2%	2 616,59 €	295	8,87 €
	<b>9286</b>	102%	<b>137 603,40 €</b>	3 448	274,89 €

Tempo de uma geração - 30 anos - Sepulturas	Custo unitário anual de manutenção da infraestrutura
1	52,05 €
2	53,35 €
3	54,68 €
4	56,05 €
5	57,45 €
6	58,89 €
7	60,36 €
8	61,87 €
9	63,41 €
10	65,00 €
11	66,63 €
12	68,29 €
13	70,00 €
14	71,75 €
15	73,54 €
16	75,38 €
17	77,26 €
18	79,20 €
19	81,18 €
20	83,21 €
21	85,29 €
22	87,42 €
23	89,60 €
24	91,84 €
25	94,14 €
26	96,49 €
27	98,91 €
28	101,38 €
29	103,91 €
30	106,51 €
TOTAL	2 285,03 €

Tempo de uma geração - 30 anos - Jazigos	Custo unitário anual de manutenção da infraestrutura
1	130,83 €
2	134,10 €
3	137,45 €
4	140,89 €
5	144,41 €
6	148,02 €
7	151,72 €
8	155,51 €
9	159,40 €
10	163,39 €
11	167,47 €
12	171,66 €
13	175,95 €
14	180,35 €
15	184,86 €
16	189,48 €
17	194,22 €
18	199,07 €
19	204,05 €
20	209,15 €
21	214,38 €
22	219,74 €
23	225,23 €
24	230,86 €
25	236,63 €
26	242,55 €
27	248,61 €
28	254,83 €
29	261,20 €
30	267,73 €
TOTAL	5 743,76 €

Tempo de uma geração - 30 anos - Ossários	Custo unitário anual de manutenção da infraestrutura
1	8,87 €
2	9,09 €
3	9,32 €
4	9,55 €
5	9,79 €
6	10,04 €
7	10,29 €
8	10,54 €
9	10,81 €
10	11,08 €
11	11,35 €
12	11,64 €
13	11,93 €
14	12,23 €
15	12,53 €
16	12,85 €
17	13,17 €
18	13,50 €
19	13,83 €
20	14,18 €
21	14,53 €
22	14,90 €
23	15,27 €
24	15,65 €
25	16,04 €
26	16,44 €
27	16,86 €
28	17,28 €
29	17,71 €
30	18,15 €
TOTAL	389,41 €

Tempo de uma geração - 30 anos - Gavetão	Custo unitário anual de manutenção da infraestrutura
1	58,15 €
2	59,60 €
3	61,09 €
4	62,62 €
5	64,18 €
6	65,79 €
7	67,43 €
8	69,12 €
9	70,85 €
10	72,62 €
11	74,43 €
12	76,29 €
13	78,20 €
14	80,16 €
15	82,16 €
16	84,21 €
17	86,32 €
18	88,48 €
19	90,69 €
20	92,96 €
21	95,28 €
22	97,66 €
23	100,10 €
24	102,61 €
25	105,17 €
26	107,80 €
27	110,50 €
28	113,26 €
29	116,09 €
30	118,99 €
TOTAL	2 552,78 €

	Pelo Período de 24 horas
Ocupação da Capela do Cemitério	71,92 €

### ANEXO 18 – Matriz de Apuramento da Escola de Segurança e Educação Rodoviária

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Escola de Segurança e Educação Rodoviária	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS
8h às 12h00 e das 13h15 às 16h45, segunda, terça, quinta e sexta	11	192

QUANTIDADES REALIZADAS EM 2024				
Número de Atividades Pedagógicas	Média de Participantes por Atividades Pedagógicas	Entradas na Escola de Segurança e Educação Rodoviária	Entradas na Escola de Segurança e Educação Rodoviária com oferta pedagógica	Entradas na Escola de Segurança e Educação Rodoviária sem oferta pedagógica
186	21	3883	2718	1165

QUANTIDADE MÁXIMA				
Número de Atividades Pedagógicas	Média de Participantes por Atividades Pedagógicas	Entradas na Escola de Segurança e Educação Rodoviária	Entradas na Escola de Segurança e Educação Rodoviária com oferta pedagógica	Entradas na Escola de Segurança e Educação Rodoviária sem oferta pedagógica
384	20	7680	5376	2304

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	938,89 €
2	Amortização	6 327,60 €
3	Comunicações	37,97 €
4	Outros Custos	1 393,48 €
5	Custos com pessoal	4 313,23 €
6	Custos indiretos	1 639,08 €
7	Entrega de Receita	520,79 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO		15 171,04 €

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento - Atividades Pedagógicas		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Custos com pessoal	10 908,09 €
2	Custos Indiretos	940,73 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>12 056,45 €</b>

<b>CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - Entrada com oferta pedagógica</b>	21 275,18 €
<b>CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - Entrada sem oferta pedagógica</b>	15 171,04 €

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Presidente de Câmara	PCM/VP	3 503,60 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	832,11 €	62 151,87 €	1%	621,51 €	1%	16 308,90 €	163,09 €
Chefe de Divisão	EDUC	2 622,59 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	622,87 €	46 888,44 €	4%	1 875,54 €	4%	8 951,58 €	358,06 €
Técnico Superior	BIBLIO	1 442,57 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	342,61 €	26 444,52 €	1%	264,45 €	1%	4 817,35 €	48,17 €
Técnico Superior	EDUC	1 442,57 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	342,61 €	26 444,52 €	1%	264,45 €	1%	8 951,58 €	89,52 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	1%	300,92 €	1%	3 951,54 €	39,52 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>3 326,87 €</b>		<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>698,36 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos - Atividades Pedagógicas													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Técnico Superior	ERSER	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	36%	10 908,09 €	36%	2 595,16 €	940,73 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>10 908,09 €</b>		<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>940,73 €</b>

Entradas crianças dos 3 aos 13 anos - por atividade com oferta pedagógica	55,40 €
Entradas crianças dos 3 aos 13 anos - por atividade sem oferta pedagógica	39,51 €

### ANEXO 19 – Matriz de Apuramento do Centro Empresarial do Município do Entroncamento

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Centro Empresarial	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS
Das 8h30 às 17h30	12	251	2259

ÁREAS (M2)			
ÁREA TOTAL ÚTIL Centro Empresarial	ÁREA TOTAL ÚTIL Espaço de Cowork	ÁREA TOTAL ÚTIL Sala de Reuniões	ÁREA TOTAL ÚTIL Sala de Formação
443,03	54,63	54,63	50,04

QUANTIDADES		
Espaço de Cowork	Sala de Reuniões	Sala de Formação
2	1	1

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	732,21 €
3	Amortização	923,20 €
4	Outros Custos	1 216,25 €
5	Custos com pessoal	47 196,40 €
6	Custos indiretos	5 073,08 €
7	Cedência do Equipamento	27,42 €
8	Entrega de Receita	422,89 €
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO</b>		<b>55 591,44 €</b>

<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - ESPAÇO DE COWORK</b>	<b>27 795,72 €</b>
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - SALA DE REUNIÕES</b>	<b>11 118,29 €</b>
<b>TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO - SALA DE FORMAÇÃO</b>	<b>16 677,43 €</b>

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Vereador	PCM/VP	2 802,88 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	665,68 €	50 011,90 €	1%	520,12 €	1%	16 308,90 €	163,09 €
Chefe de Divisão	INVEST	2 689,32 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	638,71 €	48 044,48 €	5%	2 402,22 €	5%	7 150,25 €	357,51 €
Técnico Superior	AE	2 080,47 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	494,11 €	37 496,12 €	10%	3 749,61 €	10%	4 325,13 €	432,51 €
Técnico Superior	GIP	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	50%	15 045,97 €	50%	1 828,93 €	914,47 €
Assistente Técnico	GIP	979,05 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	232,52 €	18 413,98 €	100%	18 413,98 €	100%	1 828,93 €	1 828,93 €
Assistente Técnico	AE	1 126,77 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	267,61 €	20 973,32 €	30%	6 292,00 €	30%	4 325,13 €	1 297,54 €
Coordenador Técnico	TES	1 653,10 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	392,61 €	30 091,94 €	2%	601,84 €	2%	3 951,54 €	79,03 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>									<b>47 025,40 €</b>	<b>TOTAIS ANUAIS</b>			<b>5 073,08 €</b>

	DIAS ÚTEIS	FINS DE SEMANA E FERIADOS
Cedência de Sala de Reuniões - por hora ou fração	44,30 €	66,44 €
Cedência de Sala de Formação - por hora ou fração	66,44 €	99,67 €
Cedência do Espaço de Cowork - por mês ou fração	110,74 €	

## ANEXO 20 – Matriz de Apuramento do Escola das Tílias

HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO Escola das Tílias	MESES DE FUNCIONAMENTO	NÚMERO DE DIAS ANUAIS DISPONÍVEIS	TOTAL DE HORAS DISPONÍVEIS
Segunda a Sexta: 9h às 17h	12	250	2000

QUANTIDADES	
Salas de Formação	Sala de Reuniões
2	2

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Custos de Funcionamento		
N.º ORDEM	DESCRIÇÃO	CUSTO ANUAL MÉDIO
1	Eletricidade	0,00 €
2	Amortização	0,00 €
3	Outros Custos	0,00 €
4	Custos com pessoal	18 950,13 €
5	Custos indiretos	9 161,14 €
6	Cedência do Equipamento	24,24 €
7	Entrega de Receita	767,73 €
TOTAL DE CUSTOS DE FUNCIONAMENTO		28 903,24 €

CUSTOS COMUNS DO EQUIPAMENTO - Recursos Humanos													
Categoria	Unidade Orgânica	Remuneração Base mensal	Subsídio de Refeição		Encargos da Entidade			Custo Anual	% Afetação ao Complexo		% Afetação de Custos Indiretos ao Complexo		
			Diário	Est anual (6,00x11 mesesx22 dias uteis)	Tipo	%	Valor mensal						
Assistente Operacional	UDS	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	50%	8 335,21 €	50%	8 328,31 €	4 164,15 €
Assistente Operacional	UDS	878,41 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	208,62 €	16 670,42 €	50%	8 335,21 €	50%	8 328,31 €	4 164,15 €
Técnico Superior	UDS	1 232,04 €	6,00 €	1 452,00 €	C.G.A.	23,75%	292,61 €	22 797,10 €	10%	2 279,71 €	10%	8 328,31 €	832,83 €
<b>TOTAIS ANUAIS</b>										<b>18 950,13 €</b>		<b>TOTAIS ANUAIS</b>	<b>9 161,14 €</b>

	DIAS ÚTEIS	FINS DE SEMANA E FERIADOS
Cedência de Sala de Reuniões - por hora ou fração	14,45 €	21,68 €
Cedência de Sala de Formação - por hora ou fração	14,45 €	21,68 €