



## MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

### PROCEDIMENTO CONCURSAL COM VISTA AO PROVIMENTO DO CARGO DE DIREÇÃO INTERMÉDIA DE 3º GRAU – CHEFE DA UNIDADE DE RECURSOS HUMANOS

#### ATA Nº 4

##### **Entrevista profissional de seleção**

Aos 30 dias do mês de junho do ano de 2021, nesta cidade de Entroncamento, no edifício da Câmara Municipal, reuniram Dr. Hugo Miguel Carrondo Gonçalves, Chefe de Divisão de Gestão Financeira do Município do Entroncamento, Professora Dra. Maria Fernanda Pires Aparício, Professora Adjunta do Instituto Politécnico de Tomar e Eng. Claudia Roussado Martins, Chefe de Unidade de Ambiente e Espaços Verdes do Município do Entroncamento, os quais constituem o Júri do procedimento em referência, do qual o primeiro é Presidente, nomeado por deliberação de Câmara de 04 de novembro de 2020, com o objetivo de proceder à entrevista profissional de seleção do concurso em epígrafe.

Esteve presente neste método de seleção o único candidato admitido, Rui Pedro Gonçalves Marques.

A entrevista tem por base a formula determinada na ata de definição de critérios que é a seguinte:

Entrevista Pública (EP) =

(CCFCP + CDL + CPO + CAD + SR + CIAP + CEC + CM + CIC) / 9

CCFCP - Conhecimento do conteúdo do cargo a prover

CDL - Capacidade de direção e liderança

CPO - Capacidade de planificação e de organização

CAD - Capacidade de análise e decisão

SR - Sentido de responsabilidade

CIAP - Capacidade de iniciativa e de adaptação profissional

CEC - Capacidade de expressão e de comunicação

CM - Capacidade de motivação

CIC - Capacidade de inovação e criatividade

Da entrevista realizada resultou a classificação de 18,0 valores para o candidato Rui Pedro Gonçalves Marques.

Como parte integrante da ata junta-se em anexo as grelhas individuais que suportaram a classificação acima referida.

Para constatar e devidos efeitos, se lavrou a presente ata que vai ser devidamente assinada pelos membros do júri.

Entroncamento, 30 de junho de 2020

O Júri

Hugo Miguel Carrondo Gonçalves  
Claudia Roussado Martins  
Maria Fernanda Pires Aparício



## MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

Pag. 2 / 6

claudia

### a) Conhecimento do conteúdo funcional do cargo a prover

			Presidente do Júri	1.º Vogal	2.º Vogal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir conhecimentos perfeitos e actualizados quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com excepcional adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e plena capacidade de percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir	20	20	20
	19 Valores	Demonstrou possuir conhecimentos excelentes quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com notável adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e óptima capacidade de percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	18 Valores	Demonstrou possuir conhecimentos notáveis quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com elevada adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e óptima percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevados conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com muito boa adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e boa percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito bons conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com boa adequação às exigências da área de actividade e razoável capacidade de percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	15 Valores	Demonstrou possuir bons conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e sem dificuldades na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastantes conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e capacidade de percepção, sem significativas dificuldades, das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficientes conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e capacidade de percepção, sem significativas dificuldades, das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficientes conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver, embora revelando algumas dificuldades na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguns conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, embora revelando certas dificuldades na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	10 Valores	Demonstrou possuir alguns conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, embora com lacunas importantes e dificuldades notórias na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	9 Valores	Demonstrou possuir insuficientes conhecimentos quanto ao conteúdo do lugar a prover, carecendo de bases essenciais para o desempenho do cargo			
Insuficiente	8 Valores	Demonstrou possuir fracos conhecimentos quanto ao conteúdo do lugar a prover, carecendo de bases essenciais para o desempenho do cargo			
<b>TOTAL</b>			<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>MÉDIA</b>				<b>20,00</b>	

### b) Capacidade de direcção e de liderança

			Presidente do Júri	1.º Vogal	2.º Vogal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	19	19	19
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de direcção e liderança, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de direcção e liderança, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de direcção e liderança, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de direcção e liderança apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
<b>TOTAL</b>			<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
<b>MÉDIA</b>				<b>19,00</b>	



**MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO**

Pág. 5 / 6  
Sob  
Cláudia

**c) Capacidade de planificação e de organização**

		Presidente do Júri		1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	17	17	17
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de planificação e de organização, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de planificação e de organização, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de planificação e de organização, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de planificação e de organização apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
TOTAL			17	17	17
MÉDIA				17,00	

**d) Capacidade de análise e de decisão**

		Presidente do Júri		1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	18	18	18
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de análise e de decisão, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de análise e de decisão, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de análise e de decisão, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de análise e de decisão apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
TOTAL			18	18	18
MÉDIA				18,00	



## MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

Pág. 4 / 6

CIDADE FERROVIÁRIA

[www.cm-entroncamento.pt](http://www.cm-entroncamento.pt)

### e) Sentido de responsabilidade

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir plena e perfeita capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando total disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando absoluta confiança na sua actuação.			
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando total disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando absoluta confiança na sua actuação.			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando considerável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando ampla confiança na sua actuação.			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando considerável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando ampla confiança na sua actuação.			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando considerável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando ampla confiança na sua actuação.			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando razoável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando apreciável confiança na sua actuação.			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando razoável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando apreciável confiança na sua actuação.			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, não se destacando pela disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando apreciável confiança na sua actuação.			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, não se destacando pela disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade, embora suscitando alguma confiança na sua actuação.			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, não se destacando pela disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade, embora suscitando confiança mínima na sua actuação.			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, não manifestando clara disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade, nem suscitando muita confiança na sua actuação.			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando significativas dificuldades em assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e não suscitando confiança na sua actuação.			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando excessivas dificuldades em assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e afastando integralmente a confiança na sua actuação.			

TOTAL

MÉDIA

19      19      19  
19,00

### f) Capacidade de iniciativa e de adaptação profissional

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de iniciativa e de adaptação profissional nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de iniciativa e de adaptação profissional apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			

TOTAL

MÉDIA

20      20      20  
20,00



## MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

Pág. 576

*clayton  
Ely*

### g) Capacidade de expressão e de comunicação

				Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	17	17	17	
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de expressão e comunicação, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido				
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de expressão e comunicação, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido				
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de expressão e comunicação, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido				
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de expressão e comunicação apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido				
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				

TOTAL

17 17 17

MÉDIA

17,00

### h) Capacidade de motivação

				Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	18	18	18	
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de motivação, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido				
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de motivação, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido				
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de motivação, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido				
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de motivação apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido				
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido				

TOTAL

18 18 18

MÉDIA

18,00



MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

Pág. 676

*[Signature]*

CIDADE FERROVIÁRIA

[www.cm-entroncamento.pt](http://www.cm-entroncamento.pt)

i) Capacidade de Inovação e de criatividade

		Presidente do Júri. 1.º Vogal 2.º Vogal	
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	14 14 14
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de inovação e criatividade, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido	
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de inovação e criatividade, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido	
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de inovação e criatividade, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido	
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de inovação e criatividade apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido	
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	
TOTAL		14 14 14	14,00
MÉDIA			18,00
MÉDIA FINAL			