



MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

PROCEDIMENTO CONCURSAL COM VISTA AO PROVIMENTO DO CARGO DE DIREÇÃO INTERMÉDIA DE 3º GRAU – CHEFE DE UNIDADE DE DESPORTO E JUVENTUDE

ATA Nº 3

Entrevista profissional de seleção

Aos 07 dias do mês de fevereiro do ano de 2022, nesta cidade de Entroncamento, no edifício da Câmara Municipal, reuniram os Dr. Hugo Miguel Carrondo Gonçalves, Chefe de Divisão de Gestão Financeira do Município do Entroncamento, Eng. Cláudia Roussado Martins, Chefe da Unidade de Ambiente e Espaços Verdes do Município do Entroncamento, e Professora Dra. Maria Fernanda Pires Aparício, Professora Adjunta do Instituto Politécnico de Tomar, os quais constituem o Júri do procedimento em referência, do qual o primeiro é Presidente, nomeado por deliberação de Câmara de 21 de julho de 2021, com o objetivo de proceder à entrevista profissional de seleção do concurso em epígrafe.

Esteve presente neste método de seleção a única candidata admitida, Vitor Manuel Bernardo Frutuoso. -----
A entrevista tem por base a formula determinada na ata de definição de critérios que é a seguinte:

Entrevista Pública (EP) =

(CCFCP + CDL + CPO + CAD + SR + CIAP + CEC + CM + CIC) / 9

CCFCP - Conhecimento do conteúdo do cargo a prover

CDL - Capacidade de direção e liderança

CPO - Capacidade de planificação e de organização

CAD - Capacidade de análise e decisão

SR - Sentido de responsabilidade

CIAP - Capacidade de iniciativa e de adaptação profissional

CEC - Capacidade de expressão e de comunicação

CM - Capacidade de motivação

CIC - Capacidade de inovação e criatividade

Da entrevista realizada resultou a classificação de 18,56 valores para o candidato Vitor Manuel Bernardo Frutuoso. -----

Como parte integrante da ata junta-se em anexo as grelhas individuais que suportaram a classificação acima referida. -----

Para constatar e devidos efeitos, se lavrou a presente ata que vai ser devidamente assinada pelos membros do júri. -----

Entroncamento, 07 de fevereiro de 2022

Hugo Miguel Carrondo Gonçalves
O Júri
Cláudia Roussado Martins
Selma Fernandes



MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

H. Cardoso
Pág. 2 / 6
Zaf

a) Conhecimento do conteúdo funcional do cargo a prover

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir conhecimentos perfeitos e actualizados quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com excepcional adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e plena capacidade de percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir	19	19	19
	19 Valores	Demonstrou possuir conhecimentos excelentes quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com notável adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e óptima capacidade de percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	18 Valores	Demonstrou possuir conhecimentos notáveis quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com elevada adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e óptima percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevados conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com muito boa adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e boa percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir	19	19	19
	16 Valores	Demonstrou possuir muito bons conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com boa adequação às exigências da área de actividade e razoável capacidade de percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	15 Valores	Demonstrou possuir bons conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e sem dificuldades na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastantes conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e capacidade de percepção, sem significativas dificuldades, das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir	19	19	19
	13 Valores	Demonstrou possuir suficientes conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver e capacidade de percepção, sem significativas dificuldades, das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficientes conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, com adequação às exigências da área de actividade a desenvolver, embora revelando algumas dificuldades na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguns conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, embora revelando certas dificuldades na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir	19	19	19
	10 Valores	Demonstrou possuir alguns conhecimentos quanto ao conteúdo funcional do lugar a prover, embora com lacunas importantes e dificuldades notórias na percepção das tarefas a desenvolver e das responsabilidades a assumir			
Insuficiente	9 Valores	Demonstrou possuir insuficientes conhecimentos quanto ao conteúdo do lugar a prover, carecendo de bases essenciais para o desempenho do cargo	19	19	19
	8 Valores	Demonstrou possuir fracos conhecimentos quanto ao conteúdo do lugar a prover, carecendo de bases essenciais para o desempenho do cargo			
TOTAL			19	19	19
MÉDIA			19,00		

b) Capacidade de direcção e de liderança

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	19	19	19
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	19	19	19
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	19	19	19
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de direcção e liderança, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de direcção e liderança, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido	19	19	19
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de direcção e liderança, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de direcção e liderança apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido	19	19	19
	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de direcção e liderança, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
TOTAL			19	19	19
MÉDIA			19,00		



MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

Pág. 3 / 6
Assinatura
Eduardo

c) Capacidade de planificação e de organização

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	19	19	19
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Suficiente	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de planificação e de organização, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de planificação e de organização, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de planificação e de organização, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de planificação e de organização apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de planificação e de organização, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
TOTAL			19	19	19
MÉDIA				19,00	

d) Capacidade de análise e de decisão

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	18	18	18
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Suficiente	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de análise e de decisão, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de análise e de decisão, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de análise e de decisão, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de análise e de decisão apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de análise e de decisão, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
TOTAL			18	18	18
MÉDIA				18,00	



MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

*Eduardo
Pág. 4 / 6
câmara.*

e) Sentido de responsabilidade

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir plena e perfeita capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando total disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando absoluta confiança na sua actuação		19	19
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando total disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando absoluta confiança na sua actuação			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando considerável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando ampla confiança na sua actuação			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando considerável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando ampla confiança na sua actuação		19	19
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando considerável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando ampla confiança na sua actuação			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando razoável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando apreciável confiança na sua actuação			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando razoável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando apreciável confiança na sua actuação		19	19
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando razoável disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e suscitando apreciável confiança na sua actuação			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, não se destacando pela disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade, embora suscitando alguma confiança na sua actuação			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, não se destacando pela disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade, embora suscitando confiança mínima na sua actuação		19	19
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, não manifestando clara disponibilidade para assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade, nem suscitando muita confiança na sua actuação			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando significativas dificuldades em assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e não suscitando confiança na sua actuação			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de ponderação e julgamento dos seus actos, por forma a agir com sentido de responsabilidade pelas consequências dos mesmos, revelando excessivas dificuldades em assumir obrigações, encargos e compromissos de crescente complexidade e afastando integralmente a confiança na sua actuação		19	19
TOTAL			19	19	19
MÉDIA			19,00		

f) Capacidade de iniciativa e de adaptação profissional

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de iniciativa e de adaptação profissional nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18	18
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18	18
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18	18
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido		18	18
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de iniciativa e de adaptação profissional apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de iniciativa e de adaptação profissional, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18	18
TOTAL			18	18	18
MÉDIA			18,00		



MUNICÍPIO DO ENTRONCAMENTO

Pág. 5 / 6

Lef *Adm.*

g) Capacidade de expressão e de comunicação

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	19	19	19
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de expressão e comunicação, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de expressão e comunicação, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de expressão e comunicação, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de expressão e comunicação apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de expressão e comunicação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
		TOTAL	19	19	19
		MÉDIA			19,00

h) Capacidade de motivação

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido	18	18	18
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de motivação, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de motivação, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido			
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de motivação, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de motivação apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de motivação, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
		TOTAL	18	18	18
		MÉDIA			18,00



I) Capacidade de inovação e de criatividade

			Presidente do Júri	1.º Vocal	2.º Vocal
Excelente	20 Valores	Demonstrou possuir perfeita e plena capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18	18
	19 Valores	Demonstrou possuir excelente capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	18 Valores	Demonstrou possuir notável capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Muito Bom	17 Valores	Demonstrou possuir elevada capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18	18
	16 Valores	Demonstrou possuir muito boa capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	15 Valores	Demonstrou possuir boa capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
Bom	14 Valores	Demonstrou possuir bastante capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18	18
	13 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido			
	12 Valores	Demonstrou possuir suficiente capacidade de inovação e criatividade, embora com certas limitações no cumprimento de determinados objectivos traçados para o perfil pretendido			
Suficiente	11 Valores	Demonstrou possuir alguma capacidade de inovação e criatividade, embora com limitações no cumprimento de todos os objectivos traçados para o perfil pretendido		18	18
	10 Valores	Demonstrou possuir mínima capacidade de inovação e criatividade, embora com evidentes limitações no cumprimento mínimo dos objectivos traçados para o perfil pretendido			
	9 Valores	Não demonstrou possuir capacidade de inovação e criatividade apta a dar resposta satisfatória aos objectivos traçados para o perfil pretendido			
Insuficiente	8 Valores	Não demonstrou possuir qualquer capacidade de inovação e criatividade, nos termos estabelecidos para o perfil pretendido		18,00	
	TOTAL			18	18
	MÉDIA			18,00	

MÉDIA FINAL

18,56