VOLUME I

INDICE

RELATÓRIO DE GESTÃO

	Página
1. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	5
2. ENQUADRAMENTO, ORGANIZAÇÃO, PARTICIPAÇÕES E FINANCIAMENTO DE INVESTIMENTOS	7
2.1. Nota introdutória	7
2.2. Breve caraterização das principais variáveis macroeconómicas	8
2.3. Organização do município	12
2.3.1. Assembleia municipal	12
2.3.2. Câmara Municipal	13
2.4. Organização dos Serviços Municipais	14
2.5. Participações societárias e não societárias do município do Entroncamento	19
2.6. Geminações	19
2.7. Financiamento de investimentos	20
3. *REPORTING* FINANCEIRO	**23**
3.1. Análise orçamental	23
3.1.1. Receita	28
3.1.1.1. Receita própria	30
3.1.1.1.1. Impostos diretos	31
3.1.1.1.2. Impostos indiretos	41
3.1.1.1.3. Taxas, multas e outras penalidades	42
3.1.1.1.4. Rubricas comuns	43
3.1.1.1.5. Fluxo de tesouraria de Impostos indiretos e Taxas, multas e outras penalidades	44
3.1.1.1.6. Rendimentos de propriedade	45
3.1.1.1.7. Venda de bens e serviços correntes	47
3.1.1.1.8. Outras receitas correntes	57
3.1.1.1.9. Venda de bens de investimento	58
3.1.1.1.10. Outras receitas de capital	59
3.1.1.1.11 Fluxo de tesouraria de receitas próprias	60
3.1.1.2. Transferências obtidas	61
3.1.1.2.1. Transferências correntes	61
3.1.1.2.2. Transferências de capital	64
3.1.1.2.3. Análise conjunta das transferências correntes e das transferências de capital	67
3.1.1.2.4. Passivos financeiros	69
3.1.1.2.5. Fluxos de tesouraria da receita	70
3.1.2. Despesa	71
3.1.2.1. Despesa por natureza económica – despesa corrente e despesa de capital	72
3.1.2.1.1. Despesa corrente	80
3.1.2.1.1.1. Despesas com o pessoal	80
3.1.2.1.1.2. Aquisição de bens e serviços	83
3.1.2.1.1.3. Juros e outros encargos	88
3.1.2.1.1.4. Transferências correntes	91

3.1.2.1.1.5. Outras despesas correntes	92
3.1.2.1.2. Despesa de capital	93
3.1.2.1.2.1. Aquisição de bens de capital	93
3.1.2.1.2.2. Transferências de capital	94
3.1.2.1.2.3. Ativos financeiros	94
3.1.2.1.2.4. Passivos financeiros	95
3.1.2.1.2.5. Outras despesas de capital	96
3.1.2.1.3. Fluxos de tesouraria – receita vs despesa	97
3.1.3. Execução das Atividades Mais Relevantes	99
3.1.4. Execução do Plano Plurianual de Investimentos	109
3.1.5. Modificações ao orçamento inicial	115
3.1.5.1. Na receita	116
3.1.5.2. Na despesa	117
3.3. Principais indicadores orçamentais	118
3.4. Análise económica e financeira	123
3.4.1. Analise ao Balanço	123
3.4.1.1. Ativo	124
3.4.1.1.1. Ativo não Corrente	124
3.4.1.1.2. Ativo Corrente	125
3.4.1.2. Património Liquido	132
3.4.1.3. Passivo	137
3.4.1.3.1. Passivo não Corrente	137
3.4.1.3.2. Passivo Corrente	139
3.4.1.4. Evolução do Balanço	142
3.4.2. Demonstração de resultados	144
3.4.2.1. Rendimentos	146
3.4.2.2. Gastos	157
3.4.2.3. Resultado Liquido do Período	173
3.4.3. Endividamento municipal	174
3.4.3.1 Estrutura da divida	174
3.4.3.2 Evolução da divida	174
3.4.3.3 Aferição do Limite da Divida Total	176
3.4.3.4 Situação de Saneamento ou Recuperação Financeira	178
3.4.3.5 Pagamentos em Atraso	180
4. CONTABILIDADE DE CUSTOS	181
4.1. Análise de custos por centros de responsabilidade	182
5. *REPORTING* DE ATIVIDADES	183
6. DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS	205
6.1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	205
6.1.1. Reconciliação para Balanço de Abertura – Divulgação Transitória	207
6.1.2. Balanço	214
6.1.3. Demonstração Resultados por Natureza	218
6.1.4. Demonstração das Alterações ao Património Liquido	219
6.1.5. Demonstração Fluxos de Caixa	221

6.1.6. Anexo às Demonstrações Financeiras	224
Nota 1 - Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico	225
Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros	225
Nota 3 - Ativos intangíveis	227
Nota 4 - Acordos de concessão de serviços: concedente	228
Nota 5 - Ativos fixos tangíveis	229
Nota 6 - Locações	232
Nota 7 - Custos de empréstimos obtidos	232
Nota 8 - Propriedades de investimento	232
Nota 9 - Imparidade de ativos	233
Nota 10 - Inventários	233
Nota 13 - Rendimento de transações com contraprestação	234
Nota 14 - Rendimento de transações sem contraprestação	235
Nota 15 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	235
Nota 17 - Acontecimentos após a data de relato	236
Nota 20 - Divulgações de partes relacionadas	237
Anexo I – Caracterização da entidade	238
Anexo II – Custo com empréstimos obtidos	242
6.2. Demonstrações orçamentais	244
6.2.1. Demonstração do desempenho orçamental	245
6.2.2. Demonstração de execução orçamental da receita	248
6.2.3. Demonstração de execução orçamental da despesa	254
6.2.4. Demonstração de execução das GOP	261
6.2.5. Demonstração de execução do plano plurianual de investimentos	277
6.2.6. Demonstração de execução das atividades mais relevantes	288
6.2.7. Anexo às demonstrações orçamentais	297
6.2.7.1. Alterações orçamentais da receita	298
6.2.7.2. Alterações orçamentais da despesa	303
6.2.7.3. Alterações ao PPI	344
6.2.7.4. Resumo alterações orçamentais da receita – por rubrica agregadora	363
6.2.7.5. Resumo alterações orçamentais da despesa – por rubrica agregadora	366
6.2.7.6. Resumo alterações orçamentais ao PPI	369
6.2.7.7. Operações de tesouraria	372
6.2.7.8. Contratação administrativa – situação dos contratos	375
6.2.7.9. Contratação administrativa – adjudicações por tipo de procedimento	380
6.2.7.10. Transferências e subsídios – receita	382
6.2.7.11. Transferências e subsídios – despesa	385
7. Impactos Económicos, Financeiros e Orçamentais das Medidas COVID-19	392

VOLUME II

1. Relação nominal dos responsáveis	402
2. Relação de funcionários que na gerência receberam emolumentos	404
3. Resumo do Orçamento 2020	406
4. Regulamento - Organização Serviços e Organograma	408
5. Reconciliações bancárias	456
6. Mapas de fundo de maneio	564
7. Mapas de amortizações	594
8. Certidões	615
9. Mapa dos investimentos financeiros (em entidades societárias, não societárias e em fundos)	631
10. Certificação Legal das Contas	633