

VOLUME I

ÍNDICE

RELATÓRIO DE GESTÃO

	Página
Índice	1
1 INTRODUÇÃO	
1.1. Linhas de orientação e síntese da atividade desenvolvida	5
1.2. Relatório de Gestão – síntese dos principais indicadores	11
1.3. Principais políticas contábilísticas adotadas	12
2. EXECUÇÃO E EVOLUÇÃO DA POLÍTICA ORÇAMENTAL AUTÁRQUICA	
2.1. Modificações ao orçamento inicial	13
2.1.1. Na receita	13
2.1.2. Na despesa	14
2.2. Resumo da execução orçamental	14
2.3. Orçamento da receita – execução. Origem das receitas.	15
2.3.1 Receitas Correntes	20
2.3.1.1. Impostos diretos	20
2.3.1.2. Impostos indiretos	25
2.3.1.3. Taxas, multas e outras penalidades	28
2.3.1.4. Rubricas comuns	30
2.3.1.5. Rendimentos de propriedade	31
2.3.1.6. Transferências correntes	32
2.3.1.7. Vendas de bens e serviços correntes	34
2.3.1.8. Outras receitas	39
2.3.2. Receitas de Capital	40
2.3.2.1. Venda de bens de investimento	40
2.3.2.2. Transferências de capital	41
2.3.2.2.1. Transferências do Orçamento de Estado	41
2.3.2.2.2. Transferências – Outras	42
2.3.2.2.3. Passivos Financeiros	43
2.4 Orçamento da despesa – execução.	44
2.4.1. Despesas correntes	52
2.4.1.1 Pessoal	52

	Página
2.4.1.2 Aquisição de bens e serviços	56
2.4.1.3 Juros e outros encargos	62
2.4.1.4 Transferências correntes	63
2.4.1.5 Subsídios	64
2.4.1.6 Outras despesas correntes	65
2.4.2. Despesas de capital	66
2.4.2.1 Aquisição de bens de capital	66
2.4.2.2 Transferências de capital	67
2.4.2.3. Passivos financeiros	68
2.5 Avaliação da execução das AMR	69
2.6 Avaliação da execução do PPI.	75
2.6.1. Objetivo 1 – Funções gerais	77
2.6.2. Objetivo 2 – Funções sociais	78
2.6.3. Objetivo 3 – Funções económicas	79
3 EVOLUÇÃO DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA	
3.1 Análise do balanço	81
3.1.1. Imobilizado	82
3.1.2. Existências	84
3.1.3. Dívidas de terceiros. Provisões	85
3.1.4. Disponibilidades e aplicações financeiras. Resumo Diário de Tesouraria.	87
3.1.5. Acréscimo de proveitos	91
3.1.6. Fundos próprios	92
3.1.7. Passivo	92
3.1.8. Acréscimo de custos	94
3.1.9. Proveitos diferidos	95
3.2. Evolução do balanço	99
3.3 Análise da demonstração de resultados por natureza	100
3.3.1. Proveitos.	103
3.3.2. Custos	109
3.4. Análise do resultado líquido do exercício	124
3.5. Contabilidade de Custos	125
4 DIVIDA DO MUNICIPIO	
4.1 Estrutura da divida	138
4.2 Evolução da divida	139
4.3 Endividamento Municipal	140
5 APRESENTAÇÃO DE INDICADORES DE GESTÃO	
5.1 Resumo dos principais indicadores	141
5.2 Indicadores de natureza orçamental	143
5.3. Indicadores de gestão patrimonial	144

	Página
5.3.1. Rácios do imobilizado	144
5.4 Rácios de actividade	145
6 FACTOS RELEVANTES VERIFICADOS APÓS O ENCERRAMENTO DO EXERCICIO	146
7 PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	147
8. ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	148
8.1. Caracterização da entidade	148
8.2. Notas ao balanço e à demonstração de resultados	148
8.3. Notas sobre o processo orçamental e respectiva execução	161
8.3.1.Modificações ao orçamento	161
8.3.1.1. Receita	161
8.3.1.2. Despesa	161
8.3.2. Plano Plurianual de Investimentos	161
8.3.3. Contratação administrativa	162
8.3.4. Transferências e subsídios	162
8.3.4.1. Transferências correntes	162
8.3.4.2. Transferências de capital	162
8.3.4.3. Subsídios obtidos	163
8.3.5. Aplicações em ativos de rendimento fixo e variável	164
8.3.6. Endividamento	167
8.3.6.1. Empréstimos	168
8.3.6.2. Outras dívidas a terceiros – Relação nominal	168
9. MAPAS CONTABILÍSTICOS	
9.1. Mapas de execução orçamental da receita e da despesa	168
9.1.1 Da receita	168
9.1.2.da despesa	168
9.1.2.1. Por económica	168
9.1.2.2. Por orgânica	168
9.2. Execução do PPI e das AMR	169
9.2.1 Do PPI	169
9.2.2 Das AMR	169
9.3. Balanço (e contas de ordem)	169
9.4. Demonstração de resultados	169
9.5. Fluxos de caixa	170
9.6 Operações de tesouraria	171
9.7. Balancete do razão	171
9.8. Execução das Grandes Opções do Plano	171

VOLUME II

1. Relação nominal dos responsáveis
2. Relação de funcionários que na gerência receberam emolumentos
3. Resumo do orçamento 2011
4. Reconciliações bancárias
5. Organização do município e organograma
6. Mapas de amortizações
7. Certidões
8. Mapas de fundo de manejo
9. Modificações ao orçamento e ao PPI.
10. Relação dos funcionários em situação de acumulação de funções
11. Apuramento de custos por funções