



ENTRONCAMENTO



cidade ferroviária

IV - CONTABILIDADE DE GESTÃO

4. Contabilidade de Gestão

A contabilidade de gestão assume um papel importante nas autarquias locais como medida de análise e controlo dos custos, constituindo um instrumento de gestão interna, que permite aos gestores públicos terem uma melhor perceção de onde os recursos estão a ser aplicados, possibilitando uma administração cada vez mais eficaz, eficiente e económica.

Desde o reconhecimento de que as autarquias locais são a estrutura fundamental para a gestão de serviços públicos numa dimensão de proximidade, a Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto, veio estabelecer o quadro da transferência de competências para as autarquias locais e para as entidades intermunicipais, em consagrando o princípio da subsidiariedade e numa lógica de descentralização administrativa como base da reforma do Estado, assumindo, assim, a contabilidade de gestão um papel mais relevante permitindo, nomeadamente, nas áreas da educação e saúde, o apuramento dos custos por estabelecimento de ensino e por unidades de saúde, informação essencial à tomada de decisão e consequentemente a um melhor serviço nestas áreas para os munícipes do Entroncamento.

O SNC–AP veio estabelecer a base para o desenvolvimento de um sistema de contabilidade de gestão nas Administrações Públicas, definindo os requisitos gerais para a sua apresentação, dando orientações para sua estrutura e desenvolvimento e prevendo requisitos mínimos para o seu conteúdo e divulgação.

Esta contabilidade permite desagregar os custos por bens, serviços e funções, e como tal completa a contabilidade orçamental e a contabilidade financeira, permitindo uma melhor gestão municipal em geral, e de cada unidade funcional, em particular.

De seguida é efetuada uma análise de custos por centro de responsabilidade.

4.1. Análise de custos por centros de responsabilidade

Os serviços do município organizam-se de acordo com o modelo de estrutura hierarquizada previsto no Decreto-lei nº 305/2009, de 23 de outubro. Assim, os centros de responsabilidade correspondem a segmentos organizacionais que dispõem de meios humanos e de materiais necessários para exercer as funções e atingir os objetivos que lhe são superiormente comeditos.

No quadro da folha seguinte, é possível analisar a repartição dos custos pelas várias unidades orgânicas.

DESIGNAÇÃO	GASTO
Órgãos Autárquicos e Serviços de Apoio	654 856,89
Assembleia Municipal	18 147,21
Camara Municipal	368 239,21
Transferências - Juntas de Freguesia	20 760,43
Gabinete de Apoio à Presidência	72 576,27
Serv. Proteção Civil	151 314,33
Serv. Munic. Veterinária	23 819,44
Finanças, Inovação, Educação, R.H., Jurídico, Desporto e Cultura	9 450 763,85
Divisão de Gestão Financeira	996 716,84
Secção de licenças e taxas	93 420,96
Fiscalização municipal	20 302,13
Contabilidade	194 409,83
Tesouraria	35 873,68
Aprovisionamento e armazéns	221 623,78
Mercados e Feiras	371 717,89
Serv. Comuns	59 368,57
Divisão de Investimentos e Desenvolvimento Economico	156 013,81
Investimentos e Planeamento	67 039,43
Gabinete de Inserção Profissional (GIP)	32 401,61
CENPRE	15 459,84
Turismo	41 112,93
Unidade de Serviço Jurídico	308 960,45
Serviços jurídicos	181 155,24
Notariado	41 702,70
Secretaria	86 102,51
Unidade de Sistemas de Informação e Comunicação	478 658,72
Sistemas de informação	293 631,62
Comunicação, imagem e protocolo	185 027,09
Unidade de Cultura e Arquivo Municipal	907 807,47
Serviços Culturais	864 533,55
Arquivo Municipal	43 273,91
Unidade de Educação	4 323 818,23
Educação - Escola Dr. Ruy D'Andrade	844 328,24
Educação - Escola Básica do Bonito	777 235,45
Educação - Escola Básica da Zona Verde	716 473,06
Educação - Escola Básica António Gedeão	481 935,78
Escola Secundária	837 576,49
Educação - Comuns	485 739,78
Biblioteca Municipal	102 090,16
Educação - JI Sofia Mello Breyner	30 928,08
Educação - ESER	47 511,19
Unidade de Desenvolvimento Social	707 689,74
Serviço de Apoio Social e Psicológico	513 339,08
Proteção de Menores	49 211,48
Centro de Convívio	13 948,31
Saúde	131 190,88
Unidade de Desporto e Juventude	1 392 568,05
Piscinas Municipais	478 911,78
Pavilhão Municipal	149 921,49
Campos de Jogos	308 800,31
Desporto - Comuns	454 934,47
Unidade de Recursos Humanos	178 530,54
Serviço de Recursos Humanos	178 530,54
Urbanismo, Ambiente e Serviços Urbanos	9 420 429,08
Divisão de Gestão Urbanística e Obras	639 654,82
Serviços de Administrativo, Apoio Técnico e de Fiscalização	639 654,82
Unidade de Ambiente e Espaços Verdes	896 665,21
Ambiente e Espaços Verdes	896 665,21
Divisão de Serviços Urbanos	4 889 491,88
Serviços comuns	77 410,46
Gestão de viaturas	181 030,92
Cons. Manut. Rede viária, arruam. Passeios	1 772 389,35
RSU - Limpeza Urbana	303 468,98
RSU - Recolha do Lixo	994 172,81
Outros serviços urbanos	259 868,96
Transportes urbanos	567 023,72
Parque de estacionamento	113 777,71
Cemitério	121 792,09
Eletricidade	498 556,88
Unidade de Águas e Saneamento	2 650 729,72
AA - Abastecimento de Água	1 589 669,46
AR - Saneamento de Águas Residuais	1 061 060,25
Outros Serviços / Custos Gerais	343 887,45
Total Geral	19 526 049,82