ENTRONCAMENTO
cidade ferroviária

# IV - CONTABILIDADE DE CUSTOS

## 4. Contabilidade de Custos

A contabilidade de gestão tem-se revelado de extrema importância, uma vez que permite às várias entidades maior rigor na gestão de recursos ao seu dispor, de modo a administrar de forma cada vez mais eficaz, eficiente e económica, tratando-se de um instrumento de gestão interna.

A contabilidade de gestão permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos.

O SNC–AP veio estabelecer a base para o desenvolvimento de um sistema de contabilidade de gestão nas Administrações Públicas, definindo os requisitos gerais para a sua apresentação, dando orientações para sua estrutura e desenvolvimento e prevendo requisitos mínimos para o seu conteúdo e divulgação.

Esta contabilidade permite desagregar os custos por bens, serviços e funções, e como tal completa a contabilidade orçamental e a contabilidade financeira, permitindo uma melhor gestão municipal em geral, e de cada unidade funcional, em particular.

No primeiro ano de aplicação do novo normativo, há a noção de que existem situações que carecem de aperfeiçoamento, transitar de uma contabilidade meramente de custos para uma contabilidade mais abrangente, designadamente transpondo para um sistema de contabilidade de gestão, é o grande objetivo.

De seguida é efetuada uma análise de custos por centro de responsabilidade.

### 4.1. Análise de custos por centros de responsabilidade

No quadro da folha seguinte, é possível analisar a repartição dos custos pelas várias unidades orgânicas.

| DESIGNAÇÃO | CUSTO |
|---|---|
| *Órgãos Autárquicos e Serviços de Apoio* | *601.145,81* |
| Assembleia Municipal | 17.328,80 |
| Camara Municipal | 378.857,90 |
| Transferências - Juntas de Freguesia | 10.086,81 |
| Gabinete de Apoio à Presidência | 65.457,57 |
| Serv. Proteção Civil | 121.407,66 |
| Serv. Munic. Veterinária | 8.007,08 |
| *Finanças, Inovação, Educação, R.H., Jurídico, Desporto e Cultur* | *7.512.956,08* |
| **Divisão de Gestão Financeira** | **856.043,92** |
| Secção de licenças e taxas | 80.977,19 |
| Fiscalização municipal | 17.753,08 |
| Contabilidade | 153.951,66 |
| Tesouraria | 30.503,41 |
| Aprovisionamento e armazéns | 168.405,91 |
| Mercados e Feiras | 359.374,90 |
| Serv. Comuns | 45.077,77 |
| **Divisão de Investimentos e Desenvolvimento Economico** | **117.381,98** |
| Investimentos e Planeamento | 56.612,98 |
| Gabinete de Inserção Profissional (GIP) | 28.450,32 |
| CENPRE | 9.969,30 |
| Turismo | 22.349,38 |
| **Unidade de Serviço Jurídico** | **260.236,79** |
| Serviços jurídicos | 149.388,06 |
| Notariado | 28.948,15 |
| Secretaria | 81.900,57 |
| **Unidade de Sistemas de Informação e Comunicação** | **446.172,71** |
| Sistemas de informação | 275.983,64 |
| Comunicação, imagem e protocolo | 170.189,06 |
| **Unidade de Cultura e Arquivo Municipal** | **782.404,42** |
| Serviços Culturais | 751.849,11 |
| Arquivo Municipal | 30.555,31 |
| **Unidade de Educação** | **3.288.456,26** |
| Educação - Escola Dr. Ruy D`Andrade | 614.628,50 |
| Educação - Escola Básica do Bonito | 647.429,17 |
| Educação - Escola Básica da Zona Verde | 562.027,45 |
| Educação - Escola Básica António Gedeão | 400.424,26 |
| Escola Secundária | 512.858,87 |
| Educação - Comuns | 360.959,60 |
| Biblioteca Municipal | 107.422,59 |
| Educação - JI Sofia Mello Breyner | 41.273,55 |
| Educação - ESER | 41.432,27 |
| **Unidade de Desenvolvimento Social** | **424.962,77** |
| Serviço de Apoio Social e Psicológico | 360.322,63 |
| Proteção de Menores | 42.686,27 |
| Centro de Convívio | 21.953,87 |
| **Unidade de Desporto e Juventude** | **1.200.803,74** |
| Piscinas Municipais | 476.315,40 |
| Pavilhão Municipal | 134.706,16 |
| Campos de Jogos | 250.622,01 |
| Desporto - Comuns | 339.160,17 |
| **Unidade de Recursos Humanos** | **136.493,49** |
| Serviço de Recursos Humanos | 136.493,49 |
| *Urbanismo, Ambiente e Serviços Urbanos* | *8.352.015,91* |
| **Divisão de Gestão Urbanística e Obras** | **636.272,23** |
| Serviços de Administrativo, Apoio Técnico e de Fiscalização | 636.272,23 |
| **Unidade de Ambiente e Espaços Verdes** | **785.840,86** |
| Ambiente e Espaços Verdes | 785.840,86 |
| ***Divisão de Serviços Urbanos*** | ***4.017.181,29*** |
| Serviços comuns | 52.204,82 |
| Gestão de viaturas | 121.504,14 |
| Cons. Manut. Rede viária, arruam. Passeios | 1.523.271,80 |
| RSU - Limpeza Urbana | 249.166,71 |
| RSU - Recolha do Lixo | 838.049,16 |
| Outros serviços urbanos | 207.633,33 |
| Transportes urbanos | 328.832,63 |
| Parque de estacionamento | 102.970,72 |
| Cemitério | 97.671,34 |
| Eletricidade | 495.876,65 |
| **Unidade de Águas e Saneamento** | **2.708.045,82** |
| Serviços Administrativos | 82.083,97 |
| AA - Abastecimento de Água | 1.665.117,90 |
| AR - Saneamento de Águas Residuais | 960.843,96 |
| **Outros Serviços** | **204.675,71** |
| Total Geral | 16.466.117,80 |