4. Contabilidade de Custos

A contabilidade de gestão tem-se revelado de extrema importância, uma vez que permite às várias entidades maior rigor na gestão de recursos ao seu dispor, de modo a administrar de forma cada vez mais eficaz, eficiente e económica, tratando-se de um instrumento de gestão interna.

A contabilidade de gestão permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos.

O SNC–AP veio estabelecer a base para o desenvolvimento de um sistema de contabilidade de gestão nas Administrações Públicas, definindo os requisitos gerais para a sua apresentação, dando orientações para sua estrutura e desenvolvimento e prevendo requisitos mínimos para o seu conteúdo e divulgação.

Esta contabilidade permite desagregar os custos por bens, serviços e funções, e como tal completa a contabilidade orçamental e a contabilidade financeira, permitindo uma melhor gestão municipal em geral, e de cada unidade funcional, em particular.

No primeiro ano de aplicação do novo normativo, há a noção de que existem situações que carecem de aperfeiçoamento, transitar de uma contabilidade meramente de custos para uma contabilidade mais abrangente, designadamente transpondo para um sistema de contabilidade de gestão, é o grande objetivo.

De seguida é efetuada uma análise de custos por centro de responsabilidade.

4.1. Análise de custos por centros de responsabilidade

No quadro da folha seguinte, é possível analisar a repartição dos custos pelas várias unidades orgânicas.

DESIGNAÇÃO	CUSTO
Órgãos Autárquicos e Serviços de Apoio	*680.305,38*
Assembleia Municipal	18.924,52
Camara Municipal	383.570,26
Transferências - Juntas de Freguesia	42.976,20
Gabinete de Apoio à Presidência	46.629,35
Gabinete de Apoio à Vereação	60.503,84
Serv. Proteção Civil	99.250,03
Serv. Munic. Veterinária	28.451,18
Finanças, Inovação, Educação, R.H., Jurídico, Desporto e Cultur	*5.943.205,76*
Divisão de Gestão Financeira	**848.932,12**
Secção de licenças e taxas	66.370,53
Fiscalização municipal	15.353,89
Contabilidade	143.670,47
Tesouraria	29.786,87
Aprovisionamento e armazéns	154.315,06
Mercados e Feiras	333.433,92
Serviços comuns	106.001,40
Divisão de Investimentos e Desenvolvimento Economico	**120.610,96**
Investimentos e Planeamento	67.327,68
Gabinete de Inserção Profissional (GIP)	30.859,03
CENPRE	4.590,48
Turismo	17.833,77
Unidade de Serviço Jurídico	**239.536,06**
Serviços jurídicos	134.481,86
Notariado	29.678,14
Secretaria	75.376,06
Unidade de Sistemas de Informação e Comunicação	**483.101,53**
Sistemas de informação	379.607,37
Comunicação, imagem e protocolo	103.494,17
Unidade de Cultura e Arquivo Municipal	**519.447,98**
Serviços Culturais	471.411,54
Arquivo Municipal	48.036,44
Unidade de Educação	**2.318.586,73**
Educação - Escola Dr. Ruy D`Andrade	528.310,68
Educação - Escola Básica do Bonito	512.247,77
Educação - Escola Básica da Zona Verde	447.074,37
Educação - Escola Básica António Gedeão	332.314,47
Educação - Comuns	301.739,90
Biblioteca Municipal	102.636,36
Educação - JI Sofia Mello Breyner	58.304,22
Educação - ESER	35.958,96
Unidade de Desenvolvimento Social	406.877,08
Serviço de Apoio Social e Psicológico	349.247,15
Proteção de Menores	36.171,95
Centro de Convívio	21.457,98
Unidade de Desporto e Juventude	**872.664,82**
Piscinas Municipais	195.071,79
Pavilhão Municipal	117.203,58
Campos de Jogos	197.432,61
Desporto - Comuns	362.956,83
Unidade de Recursos Humanos	**133.448,49**
Serviço de Recursos Humanos	133.448,49
Urbanismo, Ambiente e Serviços Urbanos	*7.357.065,46*
Divisão de Gestão Urbanística e Obras	**934.690,75**
Serviços de Administrativo, Apoio Técnico e de Fiscalização	934.690,75
Unidade de Ambiente e Espaços Verdes	**699.734,49**
Ambiente e Espaços Verdes	699.734,49
Divisão de Serviços Urbanos	***3.414.541,45***
Serviços comuns	136.992,76
Gestão de viaturas	126.662,37
Cons. Manut. Rede viária, arruam. Passeios	1.036.455,89
RSU - Limpeza Urbana	217.032,70
RSU - Recolha do Lixo	805.177,59
Outros serviços urbanos	171.920,39
Transportes urbanos	281.956,99
Parque de estacionamento	101.017,88
Cemitério	94.566,15
Eletricidade	442.758,73
Unidade de Águas e Saneamento	**2.143.593,47**
Serviços Administrativos	78.237,55
AA - Abastecimento de Água	1.186.341,98
AR - Saneamento de Águas Residuais	879.013,94
Outros Serviços	**164.505,29**
Total Geral	13.980.576,61